

#### Dentro de diez años

"Ningún Gobierno tuvo la capacidad de prever que un puerto de tal magnitud tendría un impacto enorme sobre Chancay". P. 4

#### OPINIÓN

ANA ROSA VALDIVIESO Alta Representante del Perùpara el proceso de adhesión a la OCDE



Perú en la OCDE, es un compromiso país # 20



#### EN LA WEB

Dan facilidades para registrar una carta poder en Sunarp: sepa los detalles.

#### MIÉRCOLES 20 DE NOVIEMBREDEL 2024

Año34,N°9387 Precio:5/4.00 Vla aérea: 5/4.50







P. 2-3 ESTÁ PENDIENTE INFORME DEL INDECOPI QUE DETERMINE SI HABRÁ COMPETENCIA

## Puerto del Callao ya no tendría tarifas reguladas si compite con el de Chancay

Ositrán indicó que, si el Indecopi determina que existe competencia, tendría que desregular las tarifas del puerto chalaco. De corroborarse, el organismo solo supervisaría que se cumplan los precios que Cosco Shipping anuncie que va a cobrar por sus servicios.

#### METAL DORADO REPUNTA 3% EN ÚLTIMOS CINCO DÍAS

Inversionistas se refugian en oro y bonos al escalar conflicto entre Rusia y Ucrania



#### ESTUDIO DE NEUROMETRICS Y LA UP

Comunicarse y entretenerse destacan en la actividad digital de los peruanos p.s



#### ANÁLISIS DE APOYO CONSULTORÍA

El rol estratégico del "plan de salida" en el futuro de las empresas familiares P. 12-13







#### No está capacitado

Donald Trump podría perder la guerra comercial que se avecina. P. 23

#### AVANZA PROYECTO EN COMISIÓN DE ENERGÍA Y MINAS DEL CONGRESO

Directorio de Petroperú podría ser nombrado por concurso público P.14



Mércoles 20 de noviembre del 2024 GESTIÓN

## **\* DESTAQUE**

#### **ESTÁPENDIENTE INFORME DEL INDECOPI**

## Puerto del Callao ya no tendría tarifas reguladas si compite con Chancay

Además, la Autoridad Portuaria Nacional (APN) está a un paso de concluir con los resultados del estudio que ayudará al Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi) a determinar si existe tal competencia.

#### **ELÍAS GARCÍA**

ekas garda@dianogestori com pe

El puerto de Chancay finalmente se inauguró. En este contexto, el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán) dio a conocer la situación en que se encuentra el litigio planteado por su operador Cosco Shipping Ports contra el ente regulador, y las implicancias del estudio para determinar si se debe regular las tarifas por sus servicios, el mismo que, reconoce, podría incidir también en la regulación al puerto del

Vale recordar que el Ositrán había indicado a Gestión que el 21 de octubre último fue notificado por un juzgado de Chancay por una demanda de amparo que planteó la empresa, con el fin de evitar que sea supervisada por el ente regulador.

El argumento de la compañía es que —de realizarse tal supervisión—, el Ositrán estaría vulnerando sus derechos y confiscando su propiedad, y que no puede ejercertal competencia en este caso, al ser esa nueva infraestructura un puerto privado.

Sin embargo, el Ositrán ya ha replicado que, si bien se trata de un puerto privado, al brindar un servicio público, Cosco Shipping Ports se constituye en un administrador portuario, por lo cual, y al amparo de la legislación vigente, no le cabe dudas de que debe ser supervisado por el referido organismo.

#### Los argumentos del regulador

La presidenta del Ositrán, Verónica Zambrano, informó a Gestión sobre la situación de esa controversia, y señaló en primer lugar que ya dieron respuesta a los argumentos que presentó la citada firma.

Explicóque, enesa respuesta, hay aspectos en los cuales el regulador coincide con la empresa, como que no va a regular sus operaciones en la medida que exista competencia declarada por el Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi), y que se tiene que respetar su derecho a la exclusividad (para operar el nuerto).

Ello, porque, además—anotó Zambrano— hay una ley (que aprobó el Congreso que le reconoce esa exclusividad) y que es posterior a la resolución de la Autoridad Portuaria Nacional (que le permite operar dicho terminal).

"En lo que no coincidimos

#### **CONCESIONES DETRANSPORTE**

#### Ya han ejecutado inversión por más de US\$ 12,000 mlls.

Araíz de la suscripción de 32 contratos de concesión de transporte de uso público entre el Estado y diversas empresas particulares mediante asociación público privada (APP) -entre los años 1999 a 2016-sehan asumido compromisos de inversión que suman USS 17,745 millones. De esos compromisos contractuales, a octubre de este 2024, las concesionarias han ejecutado inversiones por US\$ 12.187 millones, según el último reporte del Organismo Supervisor de la Inversion en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán). De acuerdo a reportes de la citada entidad, a

octubre, de las 32 concesiones que supervisa, nueve ya han alcanzado el 100% de sus inversiones comprometidas y otras siete superan el 90%.

Por ejemplo, en cuanto a las ocho concesiones de puertos, estas acumulan una inversión de US\$ 2,261 millones, un nivel de ejecución del 65.61%, donde el menor avance lo registra la concesión del Terminal Norte Multipropósito del Callao, dada el año 2011 (con el 33.46%). En cambio, su compe-

En cambio, su competencia directa, el Muelle Sur, ya concluyó sus inversiones al 100%, pese a que su concesión es anterior (dada el 2006).

es que ellos no quieran ser supervisados por el regulador respecto de sus obligaciones con los usuarios en general porque operan un puerto de infraestructura privada pero que es de uso público, lo cual se cuidan de no decir", afirmó la presidenta del regulador.

El hecho de que (el nuevo

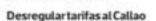
puerto) sea de uso público significa que son abiertos a que cualquier persona que quiera mover su carga lo utilice, "entonces tienen que haber algunas condiciones mínimas de respeto a los acuerdos que entre ellos tomen", insistió.

Zambrano remarcó que el ente que preside siempre va a vigilar que se cumpla con esas obligaciones y además otras adicionales que marca la ley como es por ejemplo contar con un reglamento de reclamos, que (los usuarios) no sean discriminados, etcétera.

Ahora que el regulador dio sus argumentos, su titular mencionó que el siguiente paso es acudir a la audiencia que ha convocado el juzgado que ve este caso, para el 22 del este mes, después de lo cual esa instancia judicial dará su fallo.

Sin embargo, advirtió que,

si el juzgado falla a favor de lo que la empresa solicita, le organismo regulador tendría que apelar a la Corte Superior paraobtener un fallo distinto, al Tribunal Constitucional, o a la instancia que corresponda "porque estamos pidiendo que se cumpla la ley".



Zambrano también indicó que, si el Indecopi determina que existe competencia entre los puertos de Chancay y el Callao, no solo correspondería que el Ositrán no regule





#### SEGUN LA PRESIDENTA DEL REGULADOR

#### Preocupación por acceso al Jorge Chávez

A pocos meses de la inauguración del proyecto de ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (ALJCH), sus obras tienen un avance del 97.8%, según verificó el Ositrán, aunque a ese organismo supervisor le preocupa la falta de condiciones de seguridad para el acceso vial de pasajeros a esa infraestructura.

Esta situación la advirtió la presidenta del Ositrán, Verónica Zambrano, durante una sesión descentralizada de la Comisión de Defensa del Consumidor del Congreso, realizada en las instalaciones

del AIJCH. Previamente, en esa misma sesión, Juan José Salmón, gerente general de Lima Airport Partners (LAP) concesionario del AIJCH, refirió que esa empresa ya ha concluido con la construcción de accesos viales (provisionales) a la nueva terminal de pasaieros por el lado que colinda con la Av. Morales



Duárez (paralela al río Rímac).

Accesosprovisionales

Salmón recordó que esos accesos provisionales se construyeron bajo adenda a su contrato de concesión, y que son los que conectarán con los puentes temporales que terminó de instalar hace semanas atrás el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) sobre el río Rímac.

Sin embargo, según el plano de esos accesos viales que mostró Salmón a los congresistas, el acceso vial originalmente previsto, por la Av. Santa Rosa, resulta más corto v directo, en tanto el nuevo acceso por los puentes provisionales resultará

mucho más alejado y de recorrido más largo para los pasajeros.

Como se sabe, el MTCha previsto de manera preliminar que el puente definitivo por la Av. Santa Rosa-que será la única via de acceso al ALJCH, en reemplazo del ingreso actual por la Av. Faucett-estaria concluido aún en el primer semestre del 2027

En total, serían más de cien mil personas las que se desplazarían cada día por esa única nueva ruta de acceso, considerando que el nuevo terminal tendrá capacidad para atendera 27.5 millones de viajeros por año (unos 76,388 pasajeros pordía). A ello se suman las cerca de 30,000 personas que laborarán en el nuevo AI-JCH, según estima LAP, pero, además, los miles de camiones de carga pesada que circulan por la Av. Morales Duárez, en la principal ruta de ida y vuelta directa hacia el puerto del Callao, desde la Carretera Central.

las tarifas por los servicios del primero, sino que tendría que desregularse las del segundo.

Vale recordar que el Ositrán determina las tarifas, cada cinco años, por los diversos servicios que se prestan, por un lado en el Terminal Norte Multipropósito del Callao (a cargo de APM Terminal), y por otro, en el Muelle Sur, (operado por DPW).

En el caso de Chancay, la funcionaria puntualizó que, de corroborarse tal competencia, el regulador solamente supervisaría que los precios que Cosco Shipping anuncie que va a cobrar, sea los que efectivamente se apliquen a los usuarios.

En cuanto al Callao, detalló que, si el Indecopi decreta que hay competencia, el Ositrán tendría que hacer un estudio para poder identificar si es que pueden desregular los servicios que prestan los concesionarios que operan el puerto chalaco.

"No podría (como Ositrán) tener a Chancay sin regulación y al Callao - que supuestamente está compitiendocon regulación, tendríamos que hacer un estudio para desregular lo más pronto posible al Callao", reiteró.

#### ¿Cuándo sale el estudio de competencia?

En cualquier caso, Zambrano dijo tener información de que la Autoridad Portuaria Nacional (APN) ya está culminando el estudio que se le encargó para establecer si existe tal competencia, el mismo que sería empleado por el Indecopi para que determine oficialmente si efectivamente ocurre dicha condición de mercado.

Al respecto, Gestión supo que esta semana la APN tendría va los resultados del estudio que se le encargó para determinar si existe o no la referida competencia entre ambos puertos.

Fuentes del sector explicaron que ese estudio, a solicitud del Ositrán, lo recibió la APN hace cerca de tres meses atrás, y encargó su realización a una compañía consultora privada, y que ya está por salir el informe.

#### Afavor de la desregulación

Alberto Ego Aguirre, presidente de la Comisión de Asuntos Marítimos, Portuarios y Aduaneros de la Cámara de Comercio de Lima (CCL), recordó que el puerto de Chancay tiene una velocidad de atención a la carga a razón de 50 contenedores por hora por grúa (operados automáticamente), mientras en el puerto del Callao el promedio es de 30 contenedores por hora por grúa.

Además, Chancay atenderá las 24 horas los 365 días, mien-

trasque Callao no lo puede hacer debido a factores como la demora por la rotación del personal de estibadores.

Ental sentido, refirió que la mejor alternativa para que el puerto del Callao pueda competirconsupar de Chancay, sería que se desregule sustarifas, de forma que tenga la libertad de acción para ajustar sus precios en forma rápida, sin tener que esperar los plazos que toma la regulación estatal.





#### Dentro de diez años

PLANIFICACIÓN. Con el megapuerto de Chancay oficialmente inaugurado - desde Lima, con la participación estelar del presidente de China, Xi Jinping-, cabe preguntarse si la localidad que lo alberga se convertirá en algún momento en una ciudad portuaria moderna y dinámica, equiparable a las que tienen puertos que sirven como hub en otras partes del planeta. La atención de los medios internacionales se ha centrado en el potencial del terminal para agilizar el comercio entre Asia y América, con Brasil como protagonista principal. En la prensa nacional, se destaca el impulso que tendrían nuestras exportaciones, así como industrias avanzadas como la producción de vehículos eléctricos.

Pero los múltiples desafíos que enfrenta la ciudad de Chancay permanecen en un segundo plano. El ejemplo más evidente del descuido es que recién en octubre se presentó el proyecto de Plan de Desarrollo Urbano (PDU), elaborado en conjunto por el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, la Municipalidad Provincial de Huaral, y las distritales de Chancay y Aucallama. El plazo para recibir aportes venció el 8 de noviembre, pero otro plazo es el que preocupa: el

Ningun Gobierno

de tal magnitud

enorme sobre

Chancay".

tendría un impacto

tuvo la capacidad de

prever que un puerto

PDU se ha trazado transformar Chancay en un periodo de diez años, con una inversión de S/ 4,729 millones.

Es que ese plan viene con un retraso de, al menos, ocho años, dado que las obras del puerto se iniciaron en mayo del 2016. Ninguno de los gobiernos elegidos desde esa fecha tuvo la capaci-

dad de prever que un puerto de tal magnitud tendría un impacto enorme sobre la ciudad, pues para empezar, iba a tener un considerable aumento de su población, lo cual impactaría en la provisión de servicios básicos como educación, salud, agua y alcantarillado, policía, transporte y otros. Y no nos referimos únicamente a los sucesivos gobiernos nacionales, sino también a los distritales y provinciales, así como a los congresistas de Lima Provincias.

El flamante proyecto de PDU cubre un primer vacío (el básico) y podría servir como diagnóstico inicial de los graves problemas que sufre la ciudad, que además de los descritos, enfrenta la invasión ilegal de terrenos aledaños, ¿Se podrá transformar Chancay en diez años? Lamentablemente, no se podría afirmar que el actual Gobierno esté a la altura del reto y, siendo optimistas, es probable que el PDU se haga realidad, pero dentro de más de diez años.

Nuestro escepticismo está sustentado en esas demoras. Otro caso es la creación de una zona económica especial (ZEE), que se encuentra en la etapa de discusiones bizantinas. De nuevo, debió estar definida ha-

#### OPINIÓN

#### JESUS SALAZAR NISHI Presidente del Instituto de Desarrollo Industrial Sostenible



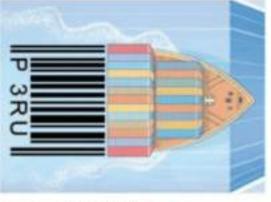
## Megapuerto de Chancay: ¿Otra oportunidad perdida?

El puerto no puede convertirse en mera puerta de entrada para productos asiáticos. Los contenedores deben regresar cargados con productos peruanos de alto valor agregado.

a entrada en operación del megapuerro de Chancay representa una oportunidad histórica para transformar nuestra estructura productiva. Sin embargo, esta infraestructura portuaria de clase mundial podría convertirse en otra oportunidad perdida si no implementamos urgentemente una politica industrial activa que impulse la industrialización de nuestras regiones y de nuestros recursos naturales, dándoles mayor valor agregado y tecnología.

La experiencia internacional escontundente: ningún paísha alcanzadoel desarrollosin una política industrial robusta, Corea del Sur, en los años 60, tenía un PBI per cápita que era un 40%delperuano, segúnelBanco Mundial (US\$ 1,028 versus US\$2,705, respectivamente); hoy export a semiconductores, automóviles y productos electrónicos al mundo; a la vez que quintuplicó su PBI per cápita en el 2023 (US\$ 34,121 versus US\$6,456, respectivamente). Este milagro económico no fue producto del azar, sino de politicas industriales que identificaron sectores estratégicos y crearon las condiciones para su desarrollo.

Nuestrolitoral, ricoenrecursoshidrobiológicos, podría impulsar una industria de pesca



para consumo humano directo acuícola. Nuestros bosques, los novenos más extensos del planeta, podrian sustentaruna industria forestal sostenible. Nuestros minerales podrían ser la base de una industria metalúrgica avanzada.

El megapuerto de Chancay no puede convertirse en mera puerta de entrada para productos asiáticos al país. Necesitamos que los contenedores regresen cargados con productos peruanos de alto valor agregado. Para lograrlo, urge implementar políticas sectoriales que incluyan incentivos fiscales, facilidades para el financiamiento, desarrollo de infraestructura vialy productiva, zonas económicas especiales y formación de capital humano especializado.

Aprovechemos esta infraestructura como catalizador de vo-logístico que integre, además del megapuerto, a los parques industriales de Chancay, el de Ancón, el renovado aeropuerto Jorge Chávez, los terminales portuarios ampliados del Callao, los parques industriales del Callao, del sur de Lima y la modernización del puerto de Pucusana, Esta red de infraestructura productiva y logística deberá expandirse en el futuro hacia el norte con Puerto Eten y hacia el sur con el proyectado puerto de Corio, conectándose además con los puertos fluviales de Loreto y Ucavali.

un ambicioso hub producti-

Es hora de dejar atrás la falsa dicotomía entre política industrialy economía de mercado. Lo alcanzado con las políticas sectoriales aplicadas a la minería y la agricultura de exportación en los años 90 así lo demuestran. Además, como muestra la experiencia internacional, la "mejor política industrial es la que si existe" y que está bien diseñada y tiene incentivos focalizados, condicionados y temporales.

El momento de actuar es ahora. El futuro de la industria sostenible del Perú no puede seguir esperando.

> Las opiniones vertidas en estacolumna son de exclusiva responsabilidad del autor.



Direction: Error Salaray Antice 171, Santa Catalina, La Victoria Redaccion 39 6370 T. Publicidad: 708 9999

Publicidad: Claudia Arraya Nuffez. mai: clauba amayallicamentia com pe

Summpoones Central de Servicio al Climite 311 5100 House Delianes a viernes de 7.00 am a 2.00 am de 700 am a 100 p.m.

Mat susciptores@darogeston.com.px Los articulas firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores. Contenido etaborado par Empresa Editora El Comercio S.A. Ir. Santa Rosa N. 300, Lima 1 limpreso en la Planta Panda de Empresa.

Opine:

(#Gestionpe

(#Gestionpe In Diano Gestion

"La 'mejor politica

industrial es la que

está bien diseñada

v tiene incentivos

condicionados y

si existe' y que

focalizados.

temporales".

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N. 530; Puelsio Litire, Lima 21. fodos los derectios reservados

Prohibida su reproducción total o parcial Nacional del Piero N° 3007-02687



Director periodistics: Omir Maritus Editores contrates Victor Mesparesis Rosina Ubilius **Editores**; Vanessa Och Omar Manngue, Ma Rios, Whitney Milan osės Navaro, Detxina Dongo-Soria Editor de diseño- trat Vicaziorna

Mirroles 20 de novembre del 2024 GESTIÓN 5



#### **NEGOCIOS**

#### REVELA ESTUDIO DE NEUROMETRICS Y LA UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO

## Comunicarse y entretenerse destacan en la actividad digital de los peruanos

En base a los resultados, el movimiento digital en el país se elevó en los últimos dos años siendo el acceso lo que se ha incrementado, mientras que la intensidad (relacionada al uso) no ha cambiado mucho en los recientes años.

#### ALEJANDRO MILLA

Mesandro.milladirdanogration.compe-

De acuerdo con ProInversión, el acceso a Internet de banda ancha incrementó el ingreso total de los hogares y el per cápita en 5.6% y 5.7%, respectivamente, además de aumentar la tasa de aprobación escolar este año.

Teniendo en cuenta el reto de ampliar el acceso y el uso de Internet en el país, Neurometrics, junto a la Universidad del Pacifico, desarrollaron la segunda edición del Índice de Actividad Digital (InAD) que permite una mayor comprensión delas dinámicas digitales en el país y la región.

Freddy Linares-Torres, director de la consultora, señaló que los resultados del presente estudio muestran un avanceen la actividad nacional, con el nuevo valor de 0.1839, superando el 0.178 del año pasado (valores desarrollados por Neurometrics).

"Esto significa que entramos a la categoria llamada Entusiastas digitales, lo que significa que sus actividades típicas ya no son solo básicas", indicó.

Al ser consultado por el comportamiento de la actividad digital hacia los próximos periodos, tomando en cuanto los recientes resultados, el directivo señaló que a diferencia de la incidencia en la actividad digital (relacionada al acceso), la in-



Usos. Son muchas las redes sociales que destacan como el medio de comunicación principal.

#### Principales actividades a nivel nacional

Porcentaje de personas que realizaron cada actividad para cada año

Actividades Digitales a Nivel Nacional	2024 TT-2T
Comunicarse	63.86%
Actividades de entretenimiento	62.77%
Obtener información	54.93%
Comprar productes y servicios	8.07%
Hacer aperaciones de banca electrónica o servicios financieros	18.18%
Educarse formalmente o capacitarse	13.25%
Hacer transacciones con organizaciones estatales/ autoridades públicas	6.08%
Vender productos y/o servicios	2.34%
Descargar antivirus / programas	13.52%

tensidad de la actividad digital (relacionada al uso) no ha variado mucho.

"Ello significa que, en general, las variaciones en la realización de actividades responden más acambios por la incorporación de nuevos usuarios, que a cambios marcados en el comportamiento-digital de las personas", precisó.

#### Actividad de los peruanos

En detalle, Linares-Torres explicó que, si bien las actividades básicas siguen siendo las que lideran, destacó que las operaciones por banca electrónica han mostrado un aumento significativo, pasando de 9.94% en el 2022 a 18.18% en este 2024.

"La tendencia nos dice que

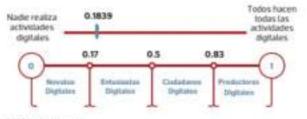
#### Línea de tiempo

	2015	2016	2017	2018	2019	2021	2022	2023	202417-27
InAD Nacional	0.0637	0.0753	0.0816	0.0926	0.1085	0.1495	0.1617	0.178	0.1839

**PUENTE** Neurometrico

#### Índice de Actividad Digital 2024

InAD nacional 2024 TT-2T



PUBLIC NAMED TRANSPORT

#### OTROSÍDIGO

#### Actividad digital en regiones

Evolución. Fuera de Lima y Callao, se visualizan resultados muy diversos en el país. Si bien la actividad digital global ha crecido, con regiones como Pasco que ha registrado un InAD en crecimiento constante, existen también casos como el de Puno que ha tenido una evolución inestable. Esto implica que el impulso de lo digital no es consistente en todas las regiones.

estos indicadores continúan declararon realizar estetipo de creciendo a un ritmo similar", adelantó. declararon realizar estetipo de actividades. A detalle, comunicarse

A detalle, comunicarse Encambio, añadióque es rees la principal actividad a la levante que la realización de fecha, destacando el uso de plataformas de mensajería y actividades relacionadas con educación haya disminuido redes sociales que facilitan de forma relativa, en compala interacción tanto persoración con México, en donde, nal como profesional, El ensegún los resultados analizatretenimiento digital se ubidos, más del 50% de personas ca en segundo lugar, a través del acceso a servicios de streaming, juegos en línea y redes sociales.

Deotro lado, la búsqueda de información y noticias entiempo real es la tercera actividad, debido a la facilidad de acceso a contenido educativo, cultural y de actualidad.

Por su parte, la compra de productos y servicios mediante el comercio electrónico ha crecido significativamente, apoyado por un entorno bancario que ha adoptado servicios financieros en línea, permitiendorealizaroperaciones bancarias, pagos y transferencias de manera segura y rápida.

Asimismo, la sexta actividad es la educación en línea, la cual se ha consolidado como una herramienta de formación académica y capacitación laboral.

Las transacciones digitales con organizaciones estatales también se han popularizado, simplificando trámites y aumentando la eficiencia en la interacción con autoridades públicas.

En tanto, el entorno digital permite a los emprendedores vender productos y servicios en línea. El ranking lo concluye la descarga de programas de seguridad, como antivirus.



6 NEGOCIOS Microbies 20 de noviembre del 2024 GESTIÓN

#### PARA EL SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES LÍQUIDOS

## Valero Energy invierte más de S/ 60 mlls. en nueva planta

En el caso del terminal del Callao, ha pasado por modernizaciones y mantenimiento constante. En total vienen invirtiendo en la renovación de dicha planta entre S/ 12 millones y S/ 16 millones, con mejoras en cada uno de los tanques, incluyendo nuevos sistemas de operación para carga.

#### **EDGAR VELITO**

edgar selts (Indianogestion compe

Desde su ingreso al mercado peruano en el 2018, Valero Perú, filial de la compañía estadounidense Valero Energy ha sido un jugador importante en el suministro de combustibles líquidos.

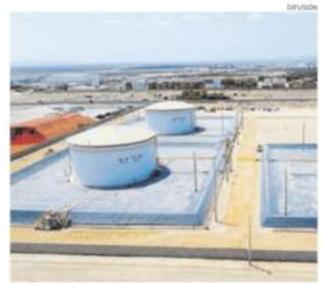
Si bien no cuenta con una estación de carga como las gigantes Repsol, Primax o Terpel, si maneja una planta de abastecimiento de Diésel y otros productos. Acaban de inaugurar una segunda planta en el norte y ya prepara otros proyectos.

Carlos García, vicepresidente senior comercial de las operaciones de firma en Latinoamérica, indicó que la nueva planta se ubica en Paita (Piura) con una capacidad de almacenamiento de 195,000 barriles de Diésel B5 y gasolina regular con el fin de optimizar dicho suministro para el mercado local.

La inversión superó los S/ 60 millones y se suma a la red estratégica de la empresa, que incluye el terminal en el Callao.

"En el pasado, este terminal solo almacenaba etanol, por lo que pasó por adaptaciones y configuraciones y ahorase ha convertido en una planta de abastecimiento de combustibles líquidos", explicó García.

Entre las razones por las que decidieron abrir este terminal de combustibles liqui-



Funcionamiente. La nueva planta realizará operaciones seis días a la semana, y no va a operar las 24 horas, solo será durante el día.

#### OTROSIDIGO

#### El portafolio de productos

Combustibles. El portafolio de Valero incluye Diésel Minero, Diésel Marino, Diésel Óptima, Turbo Jet A1 -combustible para aviones- y Gasoholes de 97, 95 y 90 octanos. De hecho, atienden al sector minero, pesquero y gasolinero, así como a varios clientes en el aeropuerto de Lima. La empresa estadounidense, abastece entre el 20% y 22% de la demanda nacional.

dos en Paita, se debe a que dichazona concentra un mercado minero, marino y agroindustrial, así como la presencia de estaciones de servicio. Por el momento, cuenta con

Poreimomento, cuenta con tres tanques de almacenamiento, van a esperar cómo se desarrolle el mercado para incluir más capacidad, ya que, según García, tienen espacio para agregar más tanques en el futuro, incluyendo el diésel ultra bajo azufre y la gasolina premium. "No tenemos contemplado agregar turbosína (combustible para avión), pero sí más capacidad de almacenamiento", comentó. Asimismo, García recalcó que dicha planta realizará operaciones seis días a la semana. No va a operar las 24 horas, solo será durante el día. "Esperamos comercializar entre los 3,000 y 5,000 barriles diarios", indicó.

Sibien conesta nueva planta, la empresa tendrá mayor presencia en el norte, García recalcó que también abastecen en la zona sur del país, ya que realizan entregas a un terminal en Bo (Moquegua).

"Los barcos que transportan combustibles pueden hacer escala en alguno de esos terminales. Eso nos ayuda a ser más eficientes en la logística", explicó.

Por otro lado, destacó que el terminal del Callao ha pasado por modernizaciones y mantenimiento constante. En total vienen invirtiendo en la renovación de la planta entre S/ 12 millones y S/16 millones.

"Se está modernizando cada uno de los tanques, incluvendo nuevos sistemas de operación para carga. Toda la alta tecnología que usamos en los terminales que operamos en el mundo, la estamos implementando en los terminales en Perú. Estamos invirtiendo todos los años en modernización.", resaltó García, agregando que han habilitado un terreno al lado del terminal para implementar un estacionamiento para los transportistas.

#### Proyectos para el 2025

García indicó que los planes de crecimiento de la compañía de cara al 2025 se enfocarán en la consolidación de su presencia en el mercado, a través de sus dos terminales de abastecimiento. En ese sentido, aseguró que no tiene contemplado la adquisición o construcción de otro terminal en el corto plazo, aunque no descartan una ampliación geográfica en el futuro.

Por otro lado, seguirán invirtiendo en la modernización en la planta del Callao con el fin de aumentar su eficiencia. "El próximo año seguimos con el plan de mantenimiento a los tanques de almacenamiento del Callao", precisó.

Sobre la posibilidad de instalar una estación de servicio, García indicó que, si bien lo han pensado, por abora no lo tienen contemplado.

"El crecimiento en el 2025 lovamos avercon la operación de la planta en Paita", finalizó.



#### SALEUN NUEVO COMPRADOR DE EE.UU.



Peso. El valor que el nuevo postor da ala empresa chilena es superior al que planteó la cementera peruana.

## Oferta de Yura por acciones de Bío Bío "en entredicho"

A mediados de la semana pasada, Yura Chile SpA, subsidiaria del grupo cementero peruano Yura (Grupo Gloria), inició una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) en Chile por hasta 20.059% adicional de Cementos Bío Bío S.A. (CBB).

Sin embargo, no sería la única empresa interesada en la cementera del país vecino, pues la estadounidense Mississippi Lime Company (MLC) revelóque presentóuna "oferta indicativa revisada" para adquirir hasta el 100% de las acciones de la referida firma.

En detalle, MLC – proveedor internacional de soluciones de cal y calcioseñaló que la "oferta indicativa" llega tras meses de "due diligence" y revisión del desempeño financiero y operativo del negocio.

"MLC y los principales accionistas de CBB suscribieron una carta de intenciones no vinculante en mayo pasado bajo diferentes términos. Esa oferta indicativa y sus términos expiraron. MLC presentó su oferta indicativarevisada a los accionistas mayoritarios de CBB el jueves 14 de este mes y una nueva carta de intenciones no vinculante el pasado lunes 18", refirió.

La oferta indicativa revisada, que está sujeta a todos los supuestos, términos

#### ENCORTO

Valor. Horas antes del comunicado de MLC, Cementos Bío Bío dio a conocer que el pasado 29 de mayo su directorio fue informado de una carta de intención para una oferta, no vinculante, de compra por el 100% de la compañía que la estadounidense MLC presentó a sus accionistas controladores. En ese momento, la firma de EE.UU. atribuía un valor de casi US\$ 500 millones a la empresa chilena.

y condiciones establecidos en la carta de intenciones no vinculante, atribuye un valor patrimonial de US\$ 400 millones a CBB. Latransacción está sujeta a la diligencia debida en curso, la negociación y ejecución de la documentación definitiva por parte de MLC y el grupo de control de CBB.

#### ¿Y la oferta de Yura Chile?

Tras conocerse la oferta de MLC, La Tercera de Chile apuntó que el suceso "pone en entredicho" la propuesta de OPA que había presentado el grupo Yura por el 20% de las acciones de Bío Bío adicionales al casi 20% que tiene actualmente.

En dicha OPA, la firma de origen peruano valuaba a la compañíachilena en sólo US\$ 250 millones.

#### TRANSFORMACIÓN DIGITAL

## Carvajal Tecnología y Servicio quiere enfocarse en consumo masivo

En vista que la meta para el 2025 es crecer 20%, la estrategia incluye masificar el uso de plataformas digitales en cadenas de retail, tiendas de conveniencia y comercios tradicionales, apuntando a digitalizar procesos manuales y semiautomatizados.

KAREN GUARDIA QUISPE

Carvajal Tecnología y Servicios, parte del grupo colombiano Carvajal, con más de dos décadas en el mercado peruano, busca ampliar su presencia en el segmento de consumo masivo. Carolyn Franco, country manager en Perú, detalló que la compañía se centra en ofrecer soluciones digitales que optimicen procesos operativos, en un entorno B2B, mediante el intercambio electrónico de documentos comerciales.

En vista de que la meta para el 2025 es crecer 20%, la estrategia incluye masificar el uso de plataformas digitales en cadenas de retail, tiendas de conveniencia y comercios tradicionales, apuntando a digitalizar procesos manuales y semiautomatizados. tomando en cuenta que la mayoría de estos segmentos realizan sus procesos de dicha forma.



Aporte. Se buscamasificar el uso de plataformas digitales en locales como tiendas de conveniencia.

"Queremos llevar a los retailers y demás comercios hacia un entorno 100% automatizado. Actualmente, solo el 25% del sector utiliza nuestras soluciones, pero buscamos alcanzar el 70%", señaló Franco.

El panorama en Perú contrasta con Colombia, donde el 90% de las empresas ya ope-

ran con soluciones digitales. Sin embargo, Carvajal se ha propuesto cerrar esta brecha yalcanzar una digitalización total en un plazo aproximado de dos años.

#### Año complejo

La ejecutiva reconoció que el 2024 ha sido un año complicado debido a la incertidum-

#### ELDATO

Portafolio. La organización, orientada a la transformación digital, abarca una oferta que va desde la generación de órdenes de compra hasta la trazabilidad completa del proceso logístico, cerrando con la facturación.

bre socioeconómica y política que afectó las decisiones empresariales.

"Las inversiones en automatización aún son percibidas como un gasto más que como una inversión, lo que dificulta avanzar hacia la era digital", comentó.

Pese a este desafio, destacó que este año se han aplicado estrategias agresivas, por lo que confía en cerrar con resultados "positivos".





#### "Redefiniendo el trabajo con IA: Cómo la automatización está impulsando la innovación"



Expositora: Dra. Sarah Glova Profesora adjunta en

la Universidad de Duke

#### Panelistas:



Andres Villa LATAM Customer Engineer for Al & Machine Learning Google



CED NEO Consulting



Bernardino Bravo-Mejia Gerente de Tecnologia Sura Perú



Javier Albarracin Director del Centro de Tecnología y Transformación Digital UTP













8 NEGOCIOS Microbies 20 de noviembre del 2024 GESTIÓN

#### **ESTÁN EN NEGOCIACIONES PARA UN TERRENO**

## Marcan prepara tres proyectos inmobiliarios en 2025

Los próximos desarrollos están ubicados en Lima Top, una zona a la cual han decidido volver a concentrar sus esfuerzos. Uno de los proyectos es de departamentos, otro de oficinas y el tercero de consultorios.

#### ALEJANDRO MILLA

alesandrumsladidiarogestun compe

Fundada en 1988, Marcan empezó siendo una constructora y realizando algunos pequeños desarrollos inmobiliarios. Hoy, la empresa desarrolla, construye yvende una diversidad de productos inmobiliarios, donde destacan los departamentos, oficinas boutique y consultorios. Con la consigna de diferenciarse en el mercado, la compañía ha trazado su ruta de desarrollo para los próximos años, sorteando las categorías más saturadas en la actualidad.

Humberto Martínez, pre-



Meta. La consigna es aumentar su crecimiento en 25% hacia el 2025.

#### **ENCORTO**

Expectativa. Al cierre del año, estiman culminar la venta del stock de unidades de dos proyectos ubicados en Miraflores, ambos de uso mixto. Con ello, proyectan crecer más de 20%, respecto al año anterior. sidente ejecutivo de Marcan Inmobiliaria, indicó que hacia el próximo año, ya cuenta con dos proyectos asegurados con terrenos firmados. Uno de ellos es de su propiedad, mientras que el otro está en proceso de transferencia.

Además, están en negociaciones para adquirir un terreno adicional, lo que permitiría iniciar tres nuevos proyectos en el 2025.

"Los nuevos proyectos están ubicados en Lima Top, una zona a la cual hemos decidido volver a concentrar sus esfuerzos. Uno de estos proyectos es de departamentos, otro es de oficinas, y el tercero de consultorios", explicó el empresario.

#### Visión a futuro

En cuanto al ritmo de inversión, si bien prefirió no brindar cifras exactas, Martínez aseguró que viene incrementando. "Este año, la inversión total de la empresa aumentó en un 50% en comparación con el 2023. Este incremento responde a la expectativa de un crecimiento en ventas tanto para el año en curso como para el próximo", anotó.

Hacia el largo plazo, el ejecutivo aseguró que pese a que la empresa mantiene algunas negociaciones en Lima Moderna; su mayor experiencia se encuentra en Lima Top y, particularmente, en el desarrollo de oficinas boutique, segmento en el cual lidera el mercado.

"Ala fecha, hemos desarrollado más de seis edificios de oficinas boutique y entregado más de 1,000 unidades de este tipo", sostuvo.



#### **ENERGÍA RENOVABLE**

## AC Capitales suma Novum Solar a su portafolio

La firma de inversión peruana ACC apitales anunció la incorporación de Novum Solar, especializada en proyectos de energía solar para empresas, a su cartera de inversiones de infraestructura. Así, el mencionado fondo tendrá una participación en la compañía local y financiará sus proyectos de energía renovable.

Dicha empresa, enfocada en instalaciones fotovoltaicas, destacó que dicha relación les permitirá repotenciar su capacidad financiera para la ejecución de proyectos energéticos de mayor complejidad.

De esa manera, apunta aconseguir una fuerte presencia en el sector de energias renovables en el Perú, Ecuador y, próximamente, otros países de Latinoamérica.

Actualmente, Novum Solar está activo en el mercado de energía solar fotovoltaica y almacenamiento de energía con sus tres principales divisiones de negocio: distribución, desarrollo y generación.

#### **ENCORTO**

Desempeño. AC Capitales es un firma con experiencia en la inversión en infraestructura y real estate en Perú, con una cartera demás de 60 inversiones por más de USS 522 millones. El año pasado, adquirió Los Portales Estacionamiento y recientemente lanzó una nueva marca en el rubro: Apparka.

"Tenemos una cartera significativa de proyectos por desarrollar en los próximos cinco años, por lo que contar con un socio financiero con la experiencia de AC Capitales es esencial para acompañar el crecimiento del negocio", afirmó Tomás Luy, gerente general de Novum Solar.

Además, resaltó que la incorporación de AC Capitales al accionariado de Novum Solar abre nuevas oportunidades paradesarrollar soluciones de energía renovable dirigidas a empresas con altos consumos energéticos que buscan eficiencia sin la necesidad de grandes inversiones de capital.

## ACABADOS Y DECORACION E INMOBILIARIA FONOAVISOS

#### SE VENDE INMUEBLES

AREA: 487 M²

♀ UBICACIÓN

IR. CHAMAYA 1162 BREÑA

AREA: 2031,15 M<sup>2</sup>

O UBICACIÓN: JR. LUIS
CARRANZA 2089
URBANIZACIÓN INDUSTRIAL
CERCADO CERCADO DE LIMA

AREA: 24867 MZ 9 UBICACION: KM. 63 PANAMERICANA SUR CHILCA - LIMA

946 001 573 / 981 149 959

#### ANTEEL POTENCIAL DE MINERALES CRÍTICOS YESTRATÉGICOS

#### Aumenta el interés de mineras canadienses por invertir en el mercado local

Los sectores minero y agricola son claves dentro del
intercambio comercial que
existe entre Perú y Canadá.
En particular, Canadá es el
mayor inversionista extranjero en exploración minera
en nuestro territorio y el tercer inversionista en general,
con una cartera ascendente
a 9,900 millones de dólares
canadienses (US\$7,092 millones aproximadamente),
según datos de la Embajada
de esa nación en Perú.

Al respecto, el embajador de Canadá en nuestro país, Louis Marcotte, señaló que hay un creciente interés de las empresas mineras canadienses por seguir apostando por el mercado peruano, especialmente, tomando en cuenta la agenda de cambio climático y los objetivos de transición energética que identificó a Perú como un socio de interés debido a potencial en minerales críticos y estratégicos.



Potencial, Son varias las mineras junior que participan en Perú.

"Un grupo de proyectos mineros están logrando
avances significativos. Por
ejemplo, Bear Creek planea
iniciar trabajos preliminares
en el proyecto de piata Corani; además, se espera la apertura de una nueva planta de
procesamiento de oro y la reactivación de la mina polimetálica Morococha. El proyecto de cobre y oro Zafranal de
Teck también avanza", indicó
ala Asociación de Exportadores (ADEX).

En cuanto al litio, el embajador canadiense en Perú manifestó que American Lithium prevé la construcción de las instalaciones mineras a principios del 2027. Dicha compañía impulsa proyectos de este mineral blanco en Puno.

Marcotte resaltó que cinco empresas mineras canadienses operan seis yacimientos; mientras que otras participan en cerca de 20 proyectos adicionales. Miércoles 20 de noviembre del 2024 GESTIÓN

AVISO 9

Solo hasta el 21 de noviembre

# CYBER

PLAN DIGITAL

GESTIÓN 🛨



+

club@

S/8 ALMES
Pago único de S/100

Suscribete





"Válido solo para nuevos suscriptores

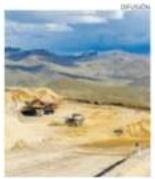
10 NEGOCIOS

Microsies 20 de noviembre del 2024 GESTIÓN

#### RADAR EMPRESARIAL

#### PROYECTOIGOR

PPX Mining inicia construcción de planta



Yacimiento. Se ubica al noreste de la ciudad de Trujilio.

 A fines de septiembre, la Gerencia Regional de Energía, Minas e Hidrocarburos (GREMH) de La Libertad dio luz verde a la canadiense PPX Mining Corp para iniciar la construcción de la planta de CIL (proceso de carbono en lixiviación) y flotación en su proyecto de oro y plata Igor. Ahora, la minera anunció que han comenzado los trabajos para dicha iniciativa.

En detalle, la minera ya ordenó los componentes principales para la planta, como los equipos para el círcuito de trituración (que incluye trituradora de mandíbula primaria, trituradora de cono secundaria, criba vibratoria y todos los transportadores). Además, ha solicitado los equipos para el circuito de molienda y de flotación.

Asimismo, reveló que están en proceso de ordenar el equipamiento para el proceso de lixiviación.

#### PIEZAS AERONÁUTICAS

#### Korea Aerospace extiende acuerdo con Seman

 Korea Aerospace Industries (KAI) firmó un acuerdo con la empresa estatal peruana Servicio de Mantenimiento (Seman) para una producción conjunta local de piezas del KF-21, extendiendo así el vínculo con esta firma asiática. Y es que, en julio último, ambas compañías suscribieron otro trato comercial para permitir a la peruana coproducir piezas aeronáuticas de la nave FA-50 en sus diferentes series certificadas.

"A través de este acuerdo, planeamos hacerde Perú una base de producción clave para el mercado latinoamericano", indicó Kang Gu-young, presidente de KAI.

#### RESOLUCIÓN DEL MINISTERIO DE VIVIENDA

Se aplaza fecha de proyecto Pardo 200

 El Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS) anunció la modificación de la Resolución Ministerial 237-2021-VIVIENDA. que regula el desarrollo del proyecto inmobiliario de uso mixto "Pardo 200", en Miraflores, a cargo de Inmobiliaria Pardo 200. Dicho cambio incluye una prórroga del plazo para cumplir con el compromiso de inversión y un nuevo cronograma de ejecución para acceder a los beneficios del Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV, establecidopor el Decreto Legislativo Nº 973.

Así, la nueva fecha de entrega del proyecto queda fijada para el 2 de diciembre de 2024, ampliando el cro-



Tiempos. Muchas situaciones atrasaronta entrega.

nograma original. Precisamente, el programa inicial del centro comercial de Pardo 200 indicaba que el mismo debía construirse entre el 27 de abril de 2021 y el 31 de diciembre de 2022; sin embargo, una serie de situaciones aplazaron la fecha entrega.

#### MINEDÍA

#### Glencore probará tecnología de extracción

(Bioomberg) Glencore Picestá avanzando con una nueva tecnología de extracción en su mina de cobre en el norte de Chile como parte de los esfuerzos de la industria para extraer más metal de mineral de menorley.

Después de dos años de pruebas de laboratorio, la mina Lomas Bayas, de Glencore, acordó comenzar las pruebas in situ a escala de un proceso de lixiviación desarrollado por Ceibo, la startup chilena respaldada por BHP Group, señalaron las dos empresas, aunque no ofrecieron estimaciones de inversión.

#### ACABA DE INAUGURAR EL PRIMERO EN MEGAPLAZA

## Parque Arauco prepara dos nuevos dark store en el país

La construcción de la primera "tienda oculta" se dio a mediados de julio, con una inversión entre Mega Plaza Independencia y The Hub que superó los US\$ 235,000. La infraestructura tiene una dimensión de 230 m² y una altura de 10 metros, con un sistema de "entreplantas" con tres niveles.

#### ALEJANDRO MILLA

alejandro.milla@dianogestron.compe

A finales del 2023, la operadora chilena de centros comerciales Parque Arauco anunció su ingreso al negocio de serviciodark stores o "tiendas ocultas" en la región. Como primer paso, iniciaron el servicio en Chile y Colombia, pero ya se encuentran próximos a inaugurar su primer punto en Perú, específicamente en MegaPlaza Independencia.

Al igual que en sus pares sudamericanos, anticipan un crecimiento exponencial, por loque ya seencuentran mirandonue ya subicaciones para expandir dicho negocio a nivel nacional.

Gabriela Gamarra, gerente de Experiencia División Perú de Parque Arauco, señaló que iniciaron la construcción desu primer dark store a mediados de julio, con una inversión entre Mega Plaza Independencia y The Hub que superó los USS

La infraestructuratiene una dimensión de 230 m2 y una altura de 10 metros, con un sistema de "entreplantas" con tres

#### OTROSÍDIGO

Experiencia en otra sede

Situación. Gamarra indicó que han registrado buenos resultados en los proyectos de dark store ya establecidos en Larcomar, MegaPlaza Chorrillos y Outlet Arauco Faucett. "Ennuestro servicio de Pick Up, hemos atendido 18,000 pedidos en este 2024 y hemos sumado 70 marcas a la fecha. Para la división de dark stores, buscamos tener el 20% de locatarios target hacia finales del 2025, que cumplen con las características donde esta solución aplica", detallo Gamarra.

niveles, que permite ampliar su área de almacenamiento a 650 m<sup>3</sup>, con una capacidad para atender 30,000 pedidos mensuales.

#### Sumará dos ubicaciones

Para el próximo año, Parque Arauco ya ha delimitado dos frentes de crecimiento. En concreto, el primer eje será la expansión de los servicios a nivel horizontal como Dark Store, PickUp, Delivery, entre otros. "Esto nos permitirá ampliar nuestro ecosistema de servicios omnicanales en los distintos centros comerciales y países, lo que amplificará la cantidad de locatarios y marcas a atender", indicado de locatarios y marcas a atender y

Así, Gamarra aseguró que tienen en la mira sumar dos



Estrategia. La cadena de centros comerciales quiere una expansión de servicios anivel vertical.

nuevos darkstores, uno en provincia y otro en Lima. "Nos interesan las áreas de Lima Este y el sur del país. Para la expansión, tenemos como objetivo continuar y consolidar nuestro partnership con The Hub", indicó.

El segundo eje de su hoja de ruta es la expansión de los servicios a nivel vertical. Esto significa que buscan madurar las operaciones actuales en términos de cantidad de marcas atendidas en cada punto. La ejecutiva refirió que esta unidad de negocio busca atender el crecimiento de la integración entre el mundo digital y físico. "Identificamos la oportunidad de ofrecer un paquete de servicios completos a nuestros locatarios, permitiendo a las marcas conectar de manera fluida los distintos puntos de contacto con el consumidor, ya sea en línea o en tienda física", indició



Mércoles 20 de novembre del 2024 GESTIÓN

#### BAJOLALUPA





## Una reflexión sobre recientes pronunciamientos de la Corte Suprema en materia laboral

#### Es importante tomar nota de dos decisiones; una relacionada con

indemnización por daños y perjuicios y la otra con el uso del correo electrónico.



Objetivo. La recomendación para los empleadores es verificar que su sistema de gestión en seguridad y salud en el trabajo cumpla con los requerimientos legales.

n tanto la Corte Suprema (CS) es el órgano máximo de administración de justicia en materia laboral, resulta importante prestar atención al contenido de sus sentencias, pues ellas impactan en las decisiones de las distintas cortes del país. Por ello, nos ocuparemos de algunos pronunciamientos recientes que tocan temas de interés.

Comenzamos con la sentencia emitida por la Segunda Sala de Derecho Constitucional y Social Transitoria de la CS (2da Sala), Casación No. 13324-2022-Lima, en un proceso de cobro de indemnización por daños y perjuicios (IDP) derivados de un accidente de trabajo. Conviene recordar que el 2017 los jueces supremos acordaron en el VIPleno Jurisdiccional que "el empleador, como garante de la seguridad y salud en el centro laboral, siempre será responsable por cualquier evento dañoso para la vida o salud del trabajador". En otras palabras, acreditado el accidente de trabajo, el empleador siempre responde con el pago de una IDP por los daños ocasionados al trabajador.

El pleno se equivoca, pues si el empleador acredita

haber actuado con la diligencia debida en materia de seguridad y salud en el trabajo (SST), no se le debería imputar responsabilidad alguna. La casación bajo comentario parece apartarse de dicho criterio al señalar que el empleador no está obligado a indemnizar al trabajador por los perjuicios derivados de un accidente de trabajo si este se ha debido a circunstancias fuera de su control o por conductas de la propia víctima, siempre que el empleador haya cumplido previamente con las normas de SST. Si bien este pronunciamiento, de carácter no vinculante, parecería evidenciar un cambio de criterio por parte de la 2da Sala, tocará esperar a futuras resoluciones y ver cómo resuelve la Cuarta Sala de Derecho Constitucional y Social Transitoria de la CS (4ta Sala), que también conoce casaciones laborales.

La recomendación para los empleadores es verificar que su sistema de gestión en SST cumpla con los requerimientos legales. Es decir, que se cuente con una política en materia de SST, un plan anual, un reglamento (si corresponde), un comité de SST (o supervisor), que la matriz IPER comprenda los riesgos laborales, que el personal haya recibido recomendaciones en SST respecto a sus labores, sean supervisados, capacitados, les realicen los exámenes médicos ocupacionales, se hayan tomado los seguros que resultan exigibles. Todo ello con la finalidad de minimizar la probabilidad de ocurrencia de accidentes y, si llegan a suceder, afrontar de la mejor manera posible una inspección de la Sunafil o un proceso judicial laboral.

El segundo pronunciamiento de la 2da Sala es la Casación No. 48825-2022-LIMA, en la cual se insiste en la necesidad de contar con una orden judicial para permitir que el empleador acceda al correo electrónico que asigne a su personal como

Una decisión es potémica, pues el correo electrónico no constituye una comunicación privada sino que se trata de una herramienta de trabajo".

herramienta de trabajo. Esta decisión espolémica pues el mencionado correo electrónico no constituye una comunicación privada sino que se trata de una herramienta de trabajo. Debe diferenciarse entre las herramientas informáticas de carácter personal que pueda tener el trabajador de aquellas que le proporciona el empleador como medio de trabajo ya que estas últimas deben utilizarse para fines laborales, no siendo inconstitucional que el empleador acceda a su contenido cuando existan objetivos para ello.

Inclusive en una sentencia previa (Casación Laboral No. 14614-2016-LIMA), la 2da Sala no exigió mandato judicial para que el empleador accediera al e-mail laboral, dejando abierta la posibilidad de que el trabajador autorice el acceso.

Frente a esta sentencia sugerimos a los empleadores que sigan recabando el consentimiento de su personal para acceder a los e mails laborales, y que cuenten con políticas claras comunicadas a los trabajadores en las que se contemple tal posibilidad.

Tomemos nota de los importantes pronunciamientos de la Corte Suprema en materia laboral, que sin duda impactan en las decisiones empresariales.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

## **©** ECONOMÍA

#### **ENLA MAXIMIZACIÓN DE VALOR**

## Empresas familiares con mirada en el futuro: el rol estratégico que cumple el "plan de salida"

Resulta conveniente anticiparse a esta situación y planificar apropiadamente una salida con un proceso previo por el cual se mejore el valor de la empresa, afirma Apoyo Consultoría.

#### ANÁLISIS DE APOYO CONSULTORÍA

Las empresas familiares constituyen una parte esencial de la economía. Según estudios de la Asociación de Empresas Familiares, en el Perú, más del 80% de las empresas son familiares y generan aproximadamente el 40% del Producto Bruto Interno (PBI) nacional, Sinembargo, solo el 20% enfrenta la transición de la primera a la segunda generación exitosamente, y apenas el 10% continúa la operación con la tercera generación.

La empresa familiar enfrenta desafíos inherentes a su naturaleza. Comotoda empresa, busca crecery aumentar su rentabilidad, lo cual no solo demanda capital -no siempre accesible-, sino que requiere de una visión estratégica de largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

En estas empresas, la propiedad y la gestión corresponden a la familia, y no

#### Pasos para llevar a cabo el "exit planning"



Según estudios de la Asociación de Empresas Familiares, en et Perú, más del 80% de las empresas son familiares y generan aproximadamente el 40% del PBI".

Proceso. Se

parte de una

valorización, que

nos da un punto

dereferenciay

los atributos

de valor de la

empresa.

permite identificar

mejore el valor de la empresa.

Él"exit planning" consiste en un proceso de revisión estratégica y financiera que permite a una empresa, partiendo de su valorización y diagnóstico de situación, identificar sus atributos de valor clave, diseñar un plan para potenciarios y así maximizar el valor, y estar preparados para una eventual salida.

¿Cómo llevarto a cabo?

siempre existen candidatos disponibles para asumir las responsabilidades que van dejando las generaciones salientes. Por ello, resulta conveniente anticiparse y prepararse para estas situaciones. El "exit planning" ("plan de salida") es una herramienta apropiada para este propó-

Como asesores financieros, hemos observado empresas familiares que, por

razones como la ausencia de una sucesión clara o, sencillamente, porque desean hacer líquido el patrimonio familiar, deciden iniciar un proceso de venta. Usualmente, el punto de partida es la valorización de la empresa. Hay circunstancias en que en el proceso se identifica una diferencia entre la expectativa de la familia y el resultado de la valorización.

En esa expectativa suelen

primarrazones emocionales, pero también la constatación de que, producto de la valorización, se identifican atributos de valor no potenciados. Apesar de ello, muchas veces la familia decide ir adelante por los temas anteriormente mencionados. Pero, probablemente hubiera sido conveniente anticiparse a esta situación y planificar apropiadamente una salida con un proceso previo por el cual se



Se parte de una valorización, que nos da un punto de referencia y permite identificar los atributos de valor de la empresa. Reed Phillips, socio de Oaklins en Nueva York – organización global de banca de inversión – ha identificado 45 atributos de valor que se clasifican en nueve familias: mercado, modelo de negocios, perfil de la compañía, portafolio de productos y servicios, equipo, relaciones con

clientes, relaciones con terceros, finanzas y planeamiento, e inversiones.

Dentro de cada familia se evalúan un set de atributos. Por ejemplo, en el caso de mercado, estos son la posición en el mercado y el crecimiento de este y el mercado potencial.

Luego se selecciona el conjunto de ocho a doce atributos más relevantes para la empresa y para un eventual inversionista. Posteriormente, se asigna un score de 0 a 10 para cada uno de estos atributos, con lo cual se tiene una foto inicial de la empresa: su valor el día de hoy a partir de los atributos clave.

En el segundo paso, conocido como la preparación de la empresa, se identifican las herramientas que le permitan mejorar el score de los atributos que tuvieron la puntuación más baja. Esta tarea

#### OPINIÓN

MAURICIO CONCHA ZEGARRA

Vicepresidente senior Apoyo Consultoria



#### Oportunidad de ser proactivos

n el contexto actual, gracias a la destabilidad macroeconómica que ha vivido el Perú en los últimos años, nos estamos convirtiendo en un destino atractivo para inversionistas extranjeros. Este "atractivo" lo hemos observado en el mercado de M&A, donde vemos una recuperación del interés de grupos nacionales y extranjeros en invertir en los últimos años.

anos.
Esta situación genera oportunidades principalmente en las empresas familiares de ser proactivos y realizar una planificación anticipada llamada "exit planning" que permite identificar los atributos que son atractivos para los inversionistas y, por ende, maximizar el valor de la empresa y del patrimonio familiar.



Reed Philips plantea algunas preguntas para ver si es momento de evaluar este "exit planning": ¿sabe cuál es el valor de su empresa en este momento?, ¿sabe cuánto valor ha creado su empresa en los últimos años?, ¿podría identificar en qué segmentos de negocio o cuáles son los principales atributos que generan valor o tienen espacio de mejora? Si la respuesta es negativa podría ser un buen momento para conocer más de esta herramienta.

puede realizarse con un equipo interno o con el apoyo de consultores externos.

Muchas veces el plan estratégico complementa este análisis trazando iniciativas clave para mejorar el posicionamiento de los atributos clave de la empresa. Las mejoras en los atributos deben ser tales que tengan un impacto positivo en el Ebitda (utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización), métrica usualmente utilizada para medir la rentabilidad.

Finalmente, luego de ejecutados los planes operativos que han permitido potenciar el valor de la empresa, la familia puede decidir si es el momento de vender la empresa o, también, de incorporar un inversionista o socio estratégico.

#### Los atributos de valor

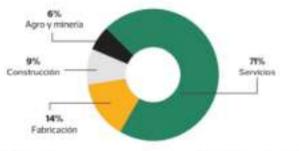
Así, no solo se ha cuantificado el valor de la empresa, sino que se ha analizado la empresa a profundidad identificando los atributos de valor y las herramientas que la pueden llevarla al siguiente nivel.

El "exit planning" ha permitido a la compañía priorizar proyectos que tengan un impacto en el valor; en caso de múltiples unidades de negocio, identificar el valor de cada una de ellas y evaluar la mejor asignación de recursos -y, eventualmente, la salida de negocios que no agregan valor-; y plantear esquemas de compensación para ejecutivos que estén alineados a esta estrategia.

Además, en caso debuscar financiamiento, tener claro los atributos de valor que son esenciales para el negocio de cara a reuniones con bancos o inversionistas.

Las familias que planifican la salida de sus empresas con antelación suelen ser las que logran maximizar el valor de venta.

AEF 2023: Empresas familiares peruanas por sector



FUENTE: AEF. Elaboración: Apriyo Consulton



14 ECONOMÍA Milescoles 20 de noviembre del 2024 GESTIÓN

#### EN CASO DE REMOCIÓN TAMBIÉN HABRÍA NUEVO CONCURSO

## Directores y gerente general de Petroperú podrían ser elegidos por concurso público

Avanza proyecto en la Comisión de Energía y Minas del Congreso y ahora queda para su debate en el pleno.

#### **ELÍAS GARCÍA**

esas garcagidanogestion.com.pe-

La Comisión de Energía y Minas del Congreso aprobó por mayoría un texto sustitutorio que plantea que el nombramiento de los directores y el gerente general de Petroperú se realice mediante concurso público de méritos.

Esta decisión se adoptó, en circunstancias en que los recientes nombramientos en la presidencia del directorio de la petrolera estatal y en su gerencia general, recaídos en Alejandro Narváez y el exministro de Energía y Minas, Óscar Vera, respectivamente, han generado polémica.

El dictamen se aprobó por 11 votos a favor, 3 en contra y 4 abstenciones, pero tuvo cambios importantes durante su debate.

Actualmente, cinco directores son elegidos por la Junta General de Accionistas, y uno representa a los trabajadores. Inicialmente, el proyecto de ley añadía otros dos directores que debían ser independientes y nombrados a través de concurso público de méritos. Además, el gerente general debía elegirse también por concurso.



Elección. Concurso de selección estaria encabezado por Servir.

Sin embargo, en la Comisión de Energía y Minas—con cargo a redacción—se aprobó incluir la propuesta de la congresista Diana Gonzales, vicepresidenta de la comisión, para que todos los miembros del directorio (que ahora serían ocho) y el gerente general de la petrolera estatal sean nombrados por concurso público de méritos.

El dictamen aprobado dispone que el directorio de esa empresa ejercerán su labor a tiempo completo, por periodo de cinco años.

En caso de ser removidos por la Junta General de Accionistas, se establece que sus reemplazantes también serán elegidos en concurso por el persodo que reste de los que fueron removidos.

Los directores además estarán impedidos de asumir otro cargo en la empresa remunerado o no, excepto al director que representa a los trabajadores.

#### OTROSÍDIGO

#### ¿Renovación en Petroperú?

Plazo. El dictamen incluye una disposición complementaria única, por la cual enplazo de 90 días calendario contados a partir de la entrada en vigor de la presente ley cesan en sus funciones los actuales directores y el gerente general de Petroperú, y se conforma la comisión encargada de convocar y dirigir el concurso de méritos para los citados nombramientos.

Se estipula que se formará una comisión encargada de convocar y dirigir un concurso público estará encabezada por Servir.



## COMUNICADO

Estimados lectores.

Se les recuerda que nuestra edición de noviembre de la Revista G de Gestión, acompañará al diario Gestión este 22 de noviembre, fecha cercana al evento CADE Ejecutivos 2024.

Agradecemos su comprensión.

El equipo de Gestión.

GESTIÓN

#### **ASÍCOMO EN INSPECCIONES LABORALES**

## Mipymes podrían obtener periodo de gracia en pago de tributos

El Congreso ha presentado un proyecto de ley, que propone un régimen de apoyo para las micro, pequeñas y medianas empresas (mipyme). Se busca otorgar un periodo de gracia a las cargas tributarias y laborales que enfrentan estas empresas durante sus primeros años de operación, con la intención de fomentar su crecimiento y formalización.

Sin embargo, surge la pregunta de si estas medidas, que incluyen exoneraciones de impuestos y regulaciones, serán suficientes para revertir las altas tasas de informalidad y el cierre prematuro de negocios en el país.

La iniciativa contempla un periodo de gracia tributaria de dos años, durante el cual las mipyme estarian

#### ELDATO

Comentario. Fernando Núñez, socio de Hernández & Cía, describe esta iniciativa como "arriesgada" y señala que, aunque las intenciones son positivas, la falta de controles podría abrir la puerta a la atomización empresarial, una práctica donde empresas de mayor tamaño se dividen en pequeñas entidades para cumplir con los requisitos del beneficio tributario.

exoneradas del pago de Impuesto a la Renta y del Impuesto General a las Ventas (IGV).

Este beneficio aplicará únicamente a empresas con facturación anual no mayor a 1,000 Unidades Impositivas Tributarias (UIT) y capital social no superior a 500 UIT, siempre que estén formalmente registradas ante Sunarp y Sunat.

Además, el proyecto establece que durante sus tres primerosaños, las mipyme estarán exentas de inspecciones laborales por parte de Sunafil salvo en casos de vulneración flagrante de derechos laborales o denuncias fundadas.

En lugar de sanciones, las empresas recibirán asistencia técnica y capacitación para cumplir con la normativa al término del periodo degracia.

También se propone la exoneración de contribuciones a la seguridad social por dos años, condicionada a la participación en programas de formación empresarial organizados por Produce, Sunafil y Sunat. Miercoles 20 de novembre del 2024 GESTIÓN

#### INFORMEDEL BBVARESEARCH

## Gasto de las familias se acelera por rubro de entretenimiento

El mes pasado siguió al alza el nivel de consumo de los peruanos, aún soportado por los retiros de fondos de AFP, mejora del empleo y de ingresos.

#### **GUADALUPE CAMBOA**

norma jumboad/idanugedion.com.pe

Tras algunos meses de desaceleración, el nivel de gasto de los peruanos volvió a elevar suritmo de crecimiento en octubre. El Índice Big Data de Consumo del BBVA Research, que mide el uso de tarjetas de crédito y débito y los retiros de efectivo, aumentó 12.4% el mes pasado.

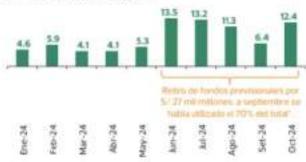
El reporte indica que el gasto de las familias se ha mantenido al alza ante una mayor disponibilidad de dinero, por los retiros de los fondos previsionales. Aunque hasta septiembre los consumidores ya habrian utilizado el 70% de los S/27 mil millones que se retiraron de las AFP, en octubre este factor siguió sosteniendo el consumo.

Vanessa Belapatiño, economista senior de BBVA Research, precisó que esto está relacionado a que muchas de las personas esperaron tener todo eldepósito del dinero solicitado a su AFP para recién hacer uso de este.

"Los depósitos de las AFP empezaron en junio y acabaron en octubre, los montos que fueron depositados empezaron grandes y comenzaron a disminuir a medida que se iban pagando, pero este gasto que se hace de estas transferencias no ha ido al mismo ritmo. Del total que depositaron a las personas, a septiembre se había usado el 70%, quedaha el 30%, que es un porcentaje alto, para el gasto en octubre y noviembre", explicó a Gestión.

#### Índice bigdata de consumo<sup>1</sup>

(Var. % Interanual, en términos reales)



1. Información diaria al 31 de potutire de 2024. Se utiliza información de los muntos de compras con tagetas de crédito y debito que realizan las familias y los retiros de diners a través de cajeros y ventanilla. La corrección por inflación se realiza con el IPC de Lima Metropóditana. Para obtener la información con frequencia diaria.

PURKER TRIVE

#### ELDATO

Más componentes. También se observaron mayores compras o gastos contarjetas en alimentos (15%), educación (1.7%) y servicios públicos residenciales (4.3%). Pero, en el caso de los primeros dos mencionados, el consumo en octubre tuvo un menor ritmo de crecimiento que en septiembre.

El informe señala que a esto se sumó una mejora del empleo, principalmente formal, y los salarios, así como una inflación más baja, que permite a los hogares tener mayor poder de compra.

#### ¿Enquégastaron?

En octubre, las compras realizadas con tarjetas de crédito y débito mantuvieron una tendencia positiva en cinco de las nueve categorías analizadas por BBVA Research.

Durante el mes pasado el consumo se disparó en Entretenimiento, con un alza de 43.1%. Esto implica un aumento del gasto en bares, discotecus, casinos, loterías, cine, teatro y espectáculos, clubs, deporte, gimnasio, museos, suscripciones de entretenimiento y parques de diversión.

El mayor gasto se produjo principalmente en cine, teatro y otros espectáculos (454.9%), negocios que representan S/2 de cada S/10 consumidos en entretenimiento. Mientras que en casinos y loterías las transacciones aumentaron en 22.1%.

"Todo lo que es cine y espectáculos en general ya venía hastante dinámico el mes pasado, pero en octubre repuntó. No quiero atribuírselo solo a un evento puntual, pero el gasto enconciertos es lo que ayudó al impulso", explicó Belapatiño.

Los gastos también crecieron en la categoría de Salud (10.7%) ante una mayor demanda de hospitales y clínica (17.1%), así como de farmacias y boticas (2.4%). Este consumo estuvo por encima del realizado el mes anterior.

Masinform of Gestion po



16 Milecoles 20 de noviembre del 2024 CESTIÓN

#### **FINANZAS**

**ESCENARIO DE RIESGO** 

## Inversionistas se refugian en oro y bonos al escalar conflicto entre Rusia y Ucrania

Metal dorado repunta 3% en últimos cinco días al agravarse tensiones geopolíticas. Bonos de países desarrollados, como los de EE.UU., también se aprecian pues crece su demanda como activo que brinda protección.

#### **GUILLERMO WESTREICHER**

El precio del oro recupera terreno conforme se agudizan las tensiones geopolíticas, particularmente, el conflicto entre Rusia y Ucrania.

Así, el metal dorado habría retomado su atractivo como bien refugio, tras depreciarse significativamente desde el 6 de noviembre, cuando Donald Trump fue elegido presidente de EE.UU. El mercado internalizó que este resultado implica mayores presiones inflacionarias y, en consecuencia, tasas de interés más altas que restan atractivo al lingote.

Entre la fecha de los comicios y el 14 de noviembre, el oro decayó de US\$ 2,746 a US\$ 2,556 la onza. Pero, tras ello, el metal repuntó 3% y solo ayer avanzó 0.8% a US\$ 2.635 la onza.

El conflicto se atizó el domingo, cuando el presidente de EE.UU., Joe Biden, autori-

#### ENCORTO

Acciones, Daniel Romero y Luis Ramos coincidieron en que el alza del oro en los últimos días favorece la cotización de las auriferas en La Bolsa de Valores de Lima. Ramos no obstante hizo una acotación sobre Buenaventura: "Ha salido de dificultades operacionales. Sin embargo, consideramos que hay los (posibles) upside de las mineras son más acotados que antes: las valorizaciones tienen menos holgura (para seguir al alza). Yoharia esa salvedad".

zó a Ucrania el uso de misiles estadounidenses de largo alcance para ataques limitados dentro de territorio ruso. El país norteamericano reaccionó así al envío de tropas norcoreanas a Rusia, para apoyarla contra fuerzas ucranianas que ocupan parte de su territorio en la zona de Kursk.

Posteriormente, el martes, se dio una nueva escalada, cuando el Ministerio de Defensa de Rusia informó que Ucrania disparó misiles ATACMS, de procedencia estadounidense, contra la región rusa de Bryansk.

Las tensiones se agravaron

con el anuncio de que Rusia cambió sus protocolos militares de forma tal que deja abierta la posibilidad de usar armas nucleares incluso en una guerra convencional como la que libra con Ucrania.

En la última semana se ha visto una recuperación del oro por los temas geopoliticos, Recientemente, se ha conocido una nueva intervención de Ucrania en la frontera con Rusia, y esta ha hecho referencia al posible uso de armas nucleares. Eso está travendo de nuevo un poco de riesgo y un incremento en los precios del oro", explicó Daniel Romero, gerente general de Diviso Bolsa SAB.

Algunos bancos de inversión como Goldman Sachs estiman que el precio de la onza podría llegara los US\$ 3,000 (en el 2025), impulsado por compras de bancos centrales y la demanda por activos refugio por las tensiones geopolíticas, añadió.

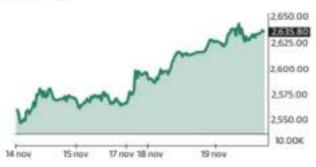
"Vivimos un escenario en el cual tenemos un cóctel favorable para el precio del oro. Hay tensiones geopoliticas, con episodios en Medio Oriente y ahora en la conflictividad entre Rusia y Ucrania. Y también las dos potencias más grandes del



Lingote. Bancos de inversión proyectan que su precio puede elevarse a US\$ 3,000 en el 2025.

#### Evolución reciente del precio del oro

(en USS ta onza)



PURNTE: Investing

mundo, China y Estados Unidos, se preparan para un (aumento de la) tensión geopolítica a partir del ascenso de Donald Trump a la presidencia. Entonces, en el frente, se tiene al oro como activo de refugio", sostuvo Luis Ramos, gerente de estrategia de renta variable de LarrainVial Research.

"Hoy el mundo va avanzando hacia un escenario de desglobalización. Eso genera cambios en las cadenas de abastecimiento e incrementa los riesgos hacia adelante. Por lo tanto, el panorama luce favorable para los precios del oro, por lo menos, soportando los precios actuales", acotó el analista.

Romero, de Diviso SAB, refi-

rió, además, que las políticas económicas propuestas por Donald Trump, como la imposición de aranceles de 60% a China, generarian presiones inflacionarias.

Por ello, se esperaría que la Fed no reduzca al ritmo proyectado su tasa de interés de referencia. Estas previsiones se plasmaron en la subida de las tasas de interés de largo plazo en EE.UU. desde la elección del republicano.

Sin embargo, en los últimos días el sesgo cambió y las mencionadas tasas se redujeron pues los bonos estadounidenses se apreciaron porque los inversionistas lo demandan como protección al acentuarse los conflictos



#### PROYECTODESBS

#### AFP podrían ampliar cartera

Con la finalidad de tener una mayor diversificación que contribuya a maximizar la rentabilidad ajustada por riesgo de los fondos privados de pensiones, la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) publicó un proyecto que incluye una nueva alternativa de inversión.

Así, plantea como un producto elegible para las AFP a las acciones colocadas vía oferta privada y que tengan el compromiso de ser inscritas en una bolsa de valores. Precisa que el valor de la colocación del instrumento no debe ser inferior a los US\$ 80 millones o su equivalente en soles. Además, deberá contar con una valorización anual independiente hasta que sea inscrito en la plaza bursátil.

Establece que las AFP incorporarán en su política de inversiones los resguardos mínimos v/o garantías que debe asumir el emisor hasta que la acción sea inscrita en una bolsa de valores dentro de un plazo no mayor a tres años de efectuada la colocación.



Fondos. Tendrán más opcio-

Miercoles 20 de novembre del 2024 GESTIÓN

#### **EXPANSION**

## Negociación de ETF en la bolsa de Lima se duplica este año

Transacciones con fondos cotizados crecen en 114% pero aún no recuperan niveles observados en el 2021. Firmas globales introducen en la plaza limeña cada vez más ETF de sectores diversos como nuclear, inmobiliario y criptoactivos.

#### GUILLERMO WESTREICHER

gullerms westreicher (Edorlogeston zum pe

La negociación de ETF en la Bolsade Valores de Lima (BVL) se acrecentó en los últimos meses al totalizar US\$ 256.8 millones al 14 de noviembre.

En comparación con el periodo de enero a octubre del 2023, estas transacciones aumentaron en 114%, aunque todavía no recuperan los montos del 2021 (US\$ 525 millones).

Los ETF son fondos de inversión que cotizan en el mercado bursátil como si fueran una acción.

Enesecontexto, compañías globales están ampliando la oferta de estos productos en la plaza local.

Así, VanEck pasó de negociar nueve a 12 ETF, y acaba de estrenar uno de energía nuclear (Uranium and Nuclear Technologies UCITS ETF). Este instrumento capta atención en el mercado pues varios gobiernos viran hacia la tecnología nuclear para atenuar el impacto de la subida del precio de la electricidad, explicó Eduardo Escario, regional director business de velopment and sales de VanEck

"La energía nuclear contamina muchomenos y además es más estable. La energía solar y eólica, si no hay sol, si no hay viento, no pueden funcionar. Por eso China está produ-



BVL, ETF de bitcoin está entre los más demandados.

ciendo, por ejemplo, 26 plantas nucleares. En Europa hay aproximadamente 104 plantas, y 76 de ellas están alargando su ciclo por la demanda de muchas industrias", recalcó.

Mercado inmobiliario Otro ETF que ha ingresa-

Otro ETF que ha ingresado al país es el Global Real Estate ETF, que invierte en em-

#### **ENCORTO**

Inversión. Entre los fondos que negocia VanEck en la plaza local, el más negociado es el Gold Miners GDX. "Este ETF invierte en las acciones mineras (auriferas) globales más grandes (como Newmont y Barrick Gold), y alrededor de 54 compañías forman parte del indice. La mayoría son estadounidenses y canadienses", precisó Escario.

presas de bienes raíces a nivel mundial.

"Con la bajada de tasas de interés (que ha iniciado la Fed), el mercado inmobiliario tiende a sermucho más interesante porque, en general, endeudarte es más barato", señaló Escario.

Asimismo, VanEck ha in-

corporado en la plaza limeña un ETF que invierte en acciones de la India (India Growths Leaders ETF).

"Hemos visto más demanda de India como país emergente por su crecimiento, además porque China no está creciendo tanto como antes. En diez años algunos esperan que India sea más importante que la Unión Europea. Este país se está orientando bastante hacia la digitalización", afirmó el ejecutivo.

Otro ETF que está "de moda" es el de bitcoin, pues a partir de la victoria de Donald Trump y su regreso a la Casa Blanca, la criptomoneda no ha dejado de subir. "En Perú, el inversionista retail es el que todavía muestra más interés en el bitcoin, pero a nivel global se está viendo mucha demanda por parte de institucionales", acotó Escario.

Másinfolen g @gestion.pe



18 Mércoles 20 de noviembre del 2024 GESTIÓN

## **®** BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Martes, 19 de noviembre del 2024

		Anterior (S/J	Makina 65/3	Mirama (S/3	Cierre (S/3	Variación resp.al cierreart.CU	Moreus negociados links.S/J	(°U) de partic	Número acciones regociadas	Número de operaciones	Frequencia de negociac	Capitalización bursitti (mbs.USSI	Dividendos Vielal (NJ)	PER (veces)	3/ Prede/ valencent.	4/ Utilidad netu consolidados (mils. USS)	Rentati Uttena semana	fidad ste Erret mes	Enel tren.	End after
BANCOS Y FINANCIERA	5																			
# Barros Continental	51	1.440	1420	1,380	140	-278	650	0.96	356274	41.0	99.10	3285.70	750	7.46	1.03	458.61	-278	-210	1.70	3.8
Barco de Credito DIVERSAS	CI	1800	3 800	3750	3.80	0.00	0.44	0.85	116499	45.0	91.66	13007.40	8.54	10.75	21/	1940.29	0.26	-1.81	19.10	48.7
Corporacion Cervenue	O	7.910	7.990	7.990	7.01	0.00	0.04	0.08	5349	10	3.62	2.56	13.68	0.63	0.01	179		mener to the	-	56.3
Credicury Cap Societad.		0	47.000	47.000	41000	47.00	0.00	0.00	10.0	95	4.0	2.43	12.00	2.32			0.40		6.00	-20.6
35.51	77	iliamili.				1000		777			111111111111111111111111111111111111111								111	
F Ferrencons	CI	2,990	2.970	2.950	3.96	-100	0.93	1.7%	314943	41.0	100.00	738.88	5.76	6.45	1.01	141.29	-0.67	-1.33	2.78	36.5
Y Inv. Portugrass Chancay	AC1	3.290	3.220	3.500	2.90	-5.78	0.08	0.15	25670	98.0	41.63			1111111111111			-95.07	-2.2t	12.23	
Kine Portugitas Chancay	GC1	0.294	0.390	0.294	0.79	0.00	0.57	1.09	7904826	NO 0	95.20				-		-13.02	-5.67	-747	
ACRARIAS		and the later	-		HOUSE LAN	-	100000		THE RESIDENCE			1000	111111111111111111111111111111111111111		- Hotel	10000	-0.00		Line I	SIL
Casa Grande	53	11,220	11300	10.900	H20	-0.63	6.13	9.63	29545	49.0	91.86	248.93	13.54	9.67	0.96	30.85	-0.44	2.95	0.6%	40.
INDUSTRIALES COMUN	PA	6,600	6.600	6.540	654	-0.90	0.83	158	(26487	17.0	42.76	1474.66	1000	15.04	2.11	141.21	-0.00	0.62	3.8	1
Litracom Cord	2	1550	1,570	1570	157	125	0.39	0.37	U3664	12.0	83.21	737.36	1,27	7.69	0.48	301.40	LBR	M.W.	240	- 4
Cementos Pacanmoyo	ci	4.790	4.790	4,730	4.74	-0.84	0.26	1.46	160526	65-0	67.76	533.34	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	12.03	159	49.87	-3.27	-0.71	7.73	25
Siderurgica del Perú.	CI	1780	1,790	1750	179	0.56	0.16	0.34	19589	41.0	69.23	330 61	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	6.99	1.07	49.13	2.29	30.66	23.45	62
MINERAS COMUNES					11117777					11										
Minira El Brocal	C1.	6320	11.190	15.700	問題	-6.98	0.34	6.46	2546	1.0	36.20	471.83	2.95	11.07	134	42.63		1.68	4.80	60
Voten	act	0.225	0.225	0.212	0.22	-2.67	0.79	157	3583048	104.0	99.10	224.19	-		0.67	43.99	-4.37	-D.45	14.06	-29
SERVICIOS PUBLICOS						7160					The state of the s				-				- Land	U.
Engle Energia Peru	CI	4.TSD	4.150	4.150	4.05	0.00	0.14	0.27	3470	11.0	18.37	658.49	2.20	-11-24-200	0.54	45.30	2.35	- 2.E	3.75	-8
Hidrandina	CI	1850	1.680	1680	160	1062	0.04	0.07	23262	13.0	48.67	343.18		11.109	1.32	25.28	182	0.60	5.00	-6
Lucdet Sur Telefonca del Peru	801	0.400	0.600	0.600	0.00	50.00	0.07	0.04	1223	7.0	4.07	528.96	4.84	10.96	1.04	-760 G	50.00	2.10	5.26	0
DIVERSAS DE INVERSAS		4,444	The state of the s	10. DOG	N. W.	29.90	THE REAL PROPERTY.	9.0%	Peggg.	Harris Paris						-100.0	30.00		320	train
Cars, Conventoro del Su		3.950	5300	5.300	5.10	29.11	0.01	0.03	3602	2.0	5.43	34.87		0.37	0.01	-3.63	43.26	49.56	56.44	96
INDUSTRIALES DE INVE					MINISTER STATE	1000000	The state of the s	M. Ser	THE RESERVE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAMED IN COLUMN TW	de la companya della companya della companya de la companya della		The second second		0000000000		S041510	1000	11002555	INCREASE	إلاند
Bactus y ligheston	H	21.600	21300	21500	2150	-0.46	0.03	0.06	1994	7.0	81.90	7355.01	670	14.57	3.71	540.38	0.47	2.63	356	-1
Censentos Pacasmayo	H	4.700	4.690	4.690	4.60	-0.21	0.01	0.02	20%	5.0	10.86	533.34	7	11.90	157	49.87	3.08	The state of the s	14.95	32
Corp. Aceros Aveguga	8	1.060	1.040	1.010	3.01	4.72	0.09	0.18	90136	20.0	83.26	439.20	128	8.42	0.37	47.23	-2.88	2.88	1394	7
E (E) Comerciol Vigenta Inv	45	-	-		Annual Property	0.00					5.80				0.21	-18.96		Litter in the	weet the service	-11
MINERAS DE INVERSIO	N																			
Mewra Conorse	B	12.000	12,500	12.500	12:50	-0.70	0.02	0.03	7076	2.0	30.63	116,39	445	and the same	0.72	-0.94	18.82	7.82	4.17	- 35
Merera Santa Lussa	5-	141,000	141.000	141,000	141.00	0.00	6.19	0.36	1832	10	16.74	82.96	7.09	3.84	101	22.11	1.44	-6.00	-2.76	27
EMPRESAS DEL EXTERI	en m	4.810	4.800	4.800	4.90	-0.21	0.71	1,36	149418	5.0	91.96	9651.31	6.46	20.58	1.98	309.49	-0.21	4.35	3.29	29.
Appro	Com	222.010	228.000	221.000	223.00	0.45	0.00	0.01	20	2.0	95.86					93736.00	424	-2.45	-3:88	16
Credicarp	CI	993.51D	193,200	192,900	192.90	-0.32	0.01	0.02	66	3.0	10.19	16206.35	6.42	13.60	2.04	1338.70	2.20	4.55	6.57	38
Mota Platforms, Inc.		A554 000	554.500	154.500	554.50	0.00	0.01	0.02	23	2.0	79.64			III Made		55539.00	4.73	2.29	3.29	- 54
Hucksey Mineral's Inc.	Can	8.750	9.000	E.000	E 94	2.17	0.04	0.07	418.5	12.0	8100				-	86.25	2.95	-0.89	-3.58	63
Several Pero Corp.	CI	31100	31.15/0	31.100	10.10	0.00	0.73	1,40	23572	10.0	05.93	3224.42	+	33.58	2.25	237.36	-1.74	-2.02	3.49	+14
Intercorp Founciel Serv	CI	28.100	28.850	37.950	29.77	2.06	0.60	1.65	20098	35.0	96.30	3321.43	3.48	13.96	1,24	237.99	6.56	6.36	9.81	34
NVIDIA Corporation	Com	140.990	145.250	142,000	545.12	2,93	0.16	0.01	1136	12.0	91.40		1000000			\$3008.00	-2.47	8.38	21.03	-70
Inh Russell 2000 Index		230.450	230.730	230.730	230.73	0.12	0.02	0.04	67	10	19.00				-		-3.86	5.07	3.23	_1
but MSCI EAFE Index EFF		78.020	77.670	77 670	77.67	-0.45	0.00	0.03	194	1.0	10.86				*		-444	-3.83	-7.5%	- 3
3th MSCI Emerging Market	111	44.700	43.340	43.340	43.34	-104	0.09	0.0	3077	2.0	85.29						3.04	-3.37	-6.39	- 9
SPOR Gold Shares GLD Standard & Poors DR Texts		241,200	243,350 599,990	242.520 585.000	243.35 580.35	0.89	5.55	0.24	22967	110	40.72 94.57						-0.85	126	347	27 24
Newmont Meany NEM	Con	42.00	43.050	42,700	43.05	2.18	0.02	0.04	510	2.0	3575			menejür		1213 00	434	5.80	-20.28	2
Southern Cupper Corp	Com	101.450	103 680	101,000	103.68	230	0.09	0.18	903	10.0	B150		0.77			3027 90	135	3.37	10.53	29
Testa Inc.	Com	136.010	348.520	143,000	343.00	2.09	0.51	0.97	1484	10.0	12.76					12702.00	4.89	37.20	3172	38
Barsch Gold Corp ABX	Com	16.950	17.700	17.700	17.70	4.42	0.01	0.02	955	10	13.03	-			-		184	-14.74	14.70	+3
Varifick Et Docado Peni	7	12.080	12.390	12.390	12.39	2.57	0.00	0.01	235	1.0	90.50		1111	the state of the			147	-2.36	-182	13
Watnert Inc WMT	Com	63,800	86.750	86.750	86.75	3.52	0.01	0.01	42	2.0	8.60					15552.00	3.83	750	8.23	-64
JUNIORS (EN USS)					Hardy Sale															
Panoro Hirwrots Ltd.	C .	0.310	0.305	0.270	0.29	8.06	0.09	0.17	300533	29.0	54.30						42.50	38.35	29.55	216
Siena Motals, Inc.		nes/0.480	0.490	0.480	0.49	2.06	0.01	0.02	22412	11.0	22:07						10.91	-26.87	9.26	
PPX Ming Corp.	N.A.	0.027	0.027	0.027	0.03	0.00	0.01	0.02	352000	13.0	34.39						3.85	-6.90	-22.86	- 35
VALORES EMITIDOS EN			HAR	ALCOHOL:	No. of Lot	0.00	10.00	10.64	2000	90	4000	14443.31	100	W 40	0.000	907 64	20.00	AVE	1,000	1 40
Soc-Minera Cerra Weste	1	41,000	41,260	41,000	41.76	0.63	0.20	0.37	4772	7.0	58.64		3.12		2.07		-0.87	-0.58	7.41	16
ADR (EN USS) Amazon Com loc	Parent.	262 000	205 000	354 500	20450	134	8.82	0.03	79	4.0	WO WS.					49868.00	-162	6.77	10.01	Y
Freeport-Moreocan FCX			43.880	43.880	63.88	5.38	0.05	0.09	1040	6.0	25.34					2003.00	2.09	6.14	5.04	-5
Mnus Buenaventura	Ct.	12.490	0.450	9340	12.30	-152	0.5	0.29	12120	24.0	28.19		0.59		100	360.60	-117	5.46	10.68	
Pharries PFE	Cum		24.880	24.880	24.88	0.00	0.02	0.04	770	5.0	19.37					4252 00	-6.11	-12.64	-13.46	
Wall Drawly DIS	Com	193.210	TI3.210	112,000	112.00	-107	0.01	0.03	120	2.0	56.54	*****************				4972.00	11.53	13-13	W-55	23
Alphaber Inv. GOOGL		174.400	DR 300	176,300	176.30	1.09	0.04	0.08	235	2.0	#5.52		-		*	94269.00	-3.34	1.96	6.85	26
	Com		97.500	97.500	97.50	0.70	0.01	0.02	H2.00	10	39.37					779.00	6.52	-2.64	-5.34	
TOTALES	PARALL	ATTACK DESIGNATION	WOOD TO W	WWW.		27/51	52.27	100.00%	8526388	1100.0	THE PARTY OF THE P					Anna Contract	277010	1000	20 TO CO.	au id

1/ Porcentage que una empresa puqu a sus accionestas en corcepto de dividendos. 3/Evalua la subventación de las acciones de una empresa Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de quancios anuales generadas. 3/Relaciona el preso de la acción de las empresa con su valor de fibros, es decir, con el valor techno como en acciones liberatios.



Fuerte Economática



S/ 63.94 millones

SP/BVL PERU GEN -0.11%

SP/BVL LIMA 25 -0.58%

0.29%

SP/BVL PERU SEL

SP/BVL PERU ESG -0.16%





Mércoles 20 de novembre del 2024 GESTIÓN 19

					Restablicat.		
Tipo de fundo:	Minedes	Festus	Willor custa (%/ )	Metal/	10 din (11) 2/ A	Sersual (10.3/	Anual Fig.
RENTA VARIABLE	-43						-0.00
DEBOVA Agresinto Sistem	16/	MICTORS.	199.2255	0.3963	-13363	0.8879	7.10
ICP Accornic Creditandus	- 5	38/31/24	109.4620	0.2393	-2.5063	-1.1628	11.756
F Accounts PMIV Promoteward Funds Selection	5	10/15/24	3,2307	0.2503	0.7477 -15036	0.095	10.48
Scotie Freds Extralegia Latem	5	14/75/24	41402	-1.0091	-8.5279	-47699	0.77
Scottar Foredio Acutoreira Sintera	5/	7/11/24	11.0198	0.6091	-12089	2,5808	14.65
iura Accones FM/V	-5/	14/11/24	16,3590	-0.0851	-0.3277	-0.0900	34.16
Sen Cap. Global Innovation From B IIm.)	- 5	98/95/24	129 15 63	2.6959	0.6722	30345	1.75
are Cap. Global topovation Free C (tru.) NTERNACIONAL	-	98/71/24	\$7.6763	-3,6997	0.650	10223	7.52
Acctiones Global Serie	5	38/39/24	189 (192	0.5386	-3.3454	1.458	14.43
kg Deuta Cietut	- 5	38/15/24	114 1091	0.045	1 Dista	-0.1885	1.42
Faro Capital Desata Cisitos Finno A Faro Capital Desata Cisitos Finno B	-}-	W/11/24 W/11/24	105.4985	-0.3437	-0.8037 -0.8138	0.0102	2.40
Sero Capital Denalla Cistosi Franc C	- 1	36/3/24	103,2700	-0.36%	-0.6238	0.5043	2.19
Term Capitol Renta Variative Global Fires A.	- 5	30/8/24	155.0442	-16210	-0.6790	16310	14.35
Sero Capital Remia Variable Global Freir B	- 5	18/35/24	152.1913	-15289	-0.8982	1.01940	34.7
aro Capital Ronta Variable Global First C	- 5	38/11/24	147,5400	-16362	0.9385	13957	35.62
STRUCTURADO Sedicop Capital Barrera Condicional IX Frei	v 5	10/11/24	105.6168	-0.2751	-0.6329	0.3976	-3.22
RENTA PROTA CRECIMIENTO - SOLES ICP Controllo	20	18/75/24	362.5881	0.0104	-0.0385	-0205	11.25
MENTA HEXTA BALANCEADO - SOLES	30	DEFEND	500000	100000000000000000000000000000000000000	1000000	1000000	1515
REVA Balamosado Solos	3/	18/11/24	140 1060	0.2402	-1.001	6.3476	4.00
ICP Equilibratio	20	18/11/24	195,3475	-0.0330	0.0101	11796	10.12
ENTA MOTA BALANCEADO - DOLANES	-	18 (NO.04)	96.5065	Arriva	11000		20.00
MIVA Balanemativ Orlanes KCP Equilibrativ Creditinatio	- 5	18/75/24	96.3807	0.0921	-12475	-03547	7.54
F Mixto Bulancoatio	5	75/75/24	68 3225	0.0901	-0.2045	-0.5527	6.52
kiptia Forsdo Mlato	- 6	12-17/34	10.9377	0.0000	-0.0964	-6560	3.52
IENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
MVA Extrategico Comercochir Soles	- 5	18/75/24	256 R108	0.0007	0.5446	0.1941	3,92
EP Motorado Etrensia: Florible Frois	- 5	15/15/24	519-0204 300-2602	0.0034	0.2971	0.257	8.25
RENTA HIXTA MODERADO - DÓLARES	-7-		-	0.010	-		
SEVA Moderasto Dolanes.	3	18/11/24	106.4051	0.0365	0.1432	0.1407	4.28
ICP Moderado Creditorido		18/75/24	57 0457	0.0448	-0.7424	-0.2908	4.29
NSTINUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PS					a base		
10VA Solon, Continental	2	16/15/24	369.7297	0.007	0.3006	0.4005	5.43
CP Consensation Med. Phane Ministron Playor Soles.	- 10	18/10/24 15/15/24	296.2430	0.0489	0.1936	0.3037	5.84
NSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PL					1000		-
IBVA Distance Commental	. 5	18/11/24	209.7016	-0.000#	-0.5840	0.0738	4.1
NEVA Laur on mater admiants Corts.	- 5	18/15/24	172.4158	0.16%	-0.6391	0.1610	4.30
ICP Conservator MP	-3-	18/15/24	269 2051	0.0058	-0.048	-0.0075	3.44
Modure Placo INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZ	W - 504 W	15/75/24	10.9556	0.0801	-G-46-47	-00557	1.29
SEVA Susan Monertunio	5/	IB/35/24	79/7 028D	0.0500	0.3427	0.2418	9.25
98VA Cash Sines	52	10/15/24	162,7781	0.0343	0.3779	0.2909	5-02
RCP Corio Plans Creditionalo SAF	5/	MI:75/24	153.7457	0.0645	0.3342	0.2459	5.04
Scelar Fonds Deposits Deponding	- 57	34/35/24	0.4143	0.0090	0.2900	0.0332	5.4
Scotta Fondo Casilir	-8-	19/35/24	20 9435	0.0022	0.3375	6.789	4.04
NSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZ	11 - DOLAS	16/15/24	189,0367	0.0199	0.4026	0.2075	3.52
Initia Certamator Dillares	\$	18/15/24	113.3588	0.0097	0.705	0.0982	-8.01
MWA Dislares Honestarile	\$	18/10/24	179.638	0.0641	0.2215	0.2081	4.04
MINA Cash Dolants	- 5	18/9/24	(21,873)	0.049	0.3715	0.2190	4.30
SCP Corto Phies Contifereds SAF	- 1	18/19/24	125 14DR	0.0698	0.2708	6.2275	5.92
Scotia Fondo Deposito Disperáble	- 5	18/10/24	11.7178	0.0108	0.3051	0.1323	3.67
icolla Fondo Cash	- 5	19/15/24	10.4368	0.0092	0.2744	6.034	4.30
NOT RUMENTO DE DEUDA MUY CONTO PLA			107.0370	0.094	0.2016	0.1654	4.17
SBA Cash Soles	\$1	10/19/24	162,7791	0.0343	0.3779	0.2109	5.00
ICP Esta Conservador	5/	16/10/24	334.3788	0.0459	0.3963	0.23%	3.97
Svitso Extra Consenvador	5/	18/10/24	140.6546	0.0498	0.5974	0.3452	+4.45
NEW URIN CASH ASTRUMENTO DE DEUDA MILY CONTO PLA	van , note ,	14/10/24	162.5308	0.0148	0.4141	0.1857	5.11
INNA Cash Didums	5	18/10/24	121,8731	0.0416	0.375	0.3190	4.0
BCP Extra Conservador	5	10/5/24	3816.0/52	0.0396	0.3795	0.3201	450
Sera Ultra Castr	- 5	13/15/24	123 5223	0.004	6.4092	6.1018	4.58
LEMBLE	100	MICCOLO BI	5000000		The state of the s	V-15/210	2400
NEWA Trousseria Firmy Solans	5/	18/19/24	125.5498	0.0371	0.3923	0,3236	3,74
Scotta Fondo Premium Datares Scotta Fondo Phemium Soles	5	14/15/24	20 6640 12 0381	0.0090	0.2779	0.9067	7,99 14E
rendo de Fundos Suca Renta Distares FMEV	- 5	13/15/24	181.3698	-0.0077	0.0298	0.1263	3.79
iura Reeta Soles	5/	14/35/24	222.8816	0.0276	0.0413	0.4809	5.72
Portubilio Dinarreca Firme	5	15/15/24	72.8601	0.00%	0.766	0.1251	3.68
Cognie Littarn Preix	- 1	15/19/24	47.8530	-0.1539	-0.8291	-6.1310	4.89
skipenderse Prog Finile lando de Fanelias tratependerse Agenilia	- 5	18/15/24	121.8973	-0.7550 -0.8644	0.6290	3.2239	9.03
ONDO DE FONDOS		THE REAL PROPERTY.	ALIENTA .		9.5416	4445	100
SRVA Acciones Terretoricas Golosies	5	18/9/04	120,2309	-0.0446	-2,20902	0.0683	:23
ICP Desda Latury	5	18/10/24	198.0182	-0.009	-0.5907	0.1758	9.39
MNA Selection Extrategica	5	18/19/24	139.4594	-D 6997	-1.0073	-0.7540	9.50
Fondon Faro Capi Gluts, Knoccotton Free		16/10/24	973754	2.7056	0.0621	2.0790	7.15
F Inversion Clotus	- 5	15/15/24	70.5282	-0.7729	1,9259	0.5257	72.00
icotta Pondo de Fondo Accierres S lesa Accierres Nortewnericarias	5	12/15/24	26.0401	-0.0985	3.3431	3,3767	24.99
Sona Accamines Norteaerranicaryon Sona capital estrateliplos I vente A	57	14/35/24	341,7945	-0.0913	-0.2397	D.6264	5.9
Suca capital estratégico I serie B	5/	14/15/24	145.6430	0.0006	-0.2194	0.6376	6.1
	5/	14/10/24	345.6325	0.0530	0.2310	17540	9.04
Sera capital intratifyins if serie A							
Sera capital extrategics if serie II	3/	14/15/24	349,1496	-0.0524	0.2594	17633	9,21

Fainte Économática

4/saranonrespecto.il/29/12/2003

	Feshia	Valor custa	Rent dia	Burt.mes.	Rent, ahi
AFP Hobbut	CHARLEST I	4900000	A CONTRACT OF THE PARTY OF THE	#140.000	774473
Fondo III	13/11/24	14.9395	9 0286	0.9813	5.8936
Parietto 1	10/15/29	213624	-0.3990	10778	3.5407
Fonds.)	19/19/24	22.7364	0.3578	12023	5.1966
Fonds.3	13/11/24	33.2728	0.1607	0.9403	6.4989
APP Integra					
Foreio D	19/11/24	16.4702	0.0285	0.1650	5.6725
Fondo 1	10/11/24	H-4100	-0.4970	0.6363	2.3580
Fondo 2:	19/19/24	246.1380	0.0608	1,2854	5.7366
Francio 3	10/19/24	\$2,3457	0.9038	0.88%	2.7330
AFF Prints					
Fando 0	13/11/24	14.6053	0.03%	0.1612	5,7932
Foreign T	13/11/24	34.4629	-0.3616	1893	3.3434
Fondo 2	13/15/24	46.1609	0.2778	1600	5.2026
Fondo 3	13/11/24	47,4072	0.9682	13753	16360
APP Problem					
Frontie 0	19/19/24	14.0163	0.0307	0.981	3.2940
Figratio 1	13/11/24	29,7968	-0.2953	0.7270	2,7556
Fonds 2	13/11/24	227.3663	0.0918	0.798	3,6416
Frantis 3	13/11/24	33.0488	0.2669	0.579	4.0319

histos	Indice	Variación percentual					
	derre	(No	Mes.	D'Agen			
Number Worth (Dress Inners/Institual)	4126894	-0.28	310	14.90			
Nuevo Yurk INASDAQ Composited	90,967.47	104	4.50	26.49			
Number Work (NASSEAQ 100 Second	20.694.59	9.75	239	22.89			
NOON OOK SAPSON WAS A	5,940,08	0.40	1.71	34.0%			
Minico-RPC)	50,222.39	10.49	-037	-12.46			
Carne an 1807	104821.61	0.54	522	81.25			
Business Asses (MEDRIAL)	2394403.00	278	Will	09.50			
Santiago SPSAI	6,549.37	0.98	0.00	5-67			
Set Flacks BBCVCSPAL	58.997.25	0.34	-(1)7	14.40			
SP/BM. PERUCEN	30.630.60	-6.9	0.53	17:99			
SP/BM LIMB 25	75.855.00	-0.57	0.01	30.7W			
Brooks ICOs CAPI	1,970.00	056	0.85	14.63			
DesiSODOCSOPII	475128	-0.62	1558	5.08			
January 19712 100 (4000)	6.099.03	0.0	-0.34	4.73			
AGRICULTUS ADDOO	E588.40	-0.74	0.72	94.71			
Foredum (DAXONDEX)	99.060.31	-0.67	-0.09	13.79			
NAME (CAC ADMIDIEN)	7229-64	0.67	-154	4.96			
MAJOR TSEMBNOCK	30324.79	128	-279	3.80			
facionisticos	38.494.43	0.98	-429	3478			
Hong Kong/HANG SENCINDEX	16.663.67	0.44	-332	15.35			
Shangarisë COMPOSITIS	3.346.01	0.67	2.02	12.47			

Nature .	Denetha	Per/harde acuerdo	Festivate	Fertude registro	Fechalic antrops
CPVC	USS0.5421Q9EW.	28/10/2004	20/11/2024	21/1/2024	17/10/2024
CPVCASCI	S/0.4IBle	28/10/2024	20/11/2024	29/19/2024	10/12/2024
PRIMACI	5/655 5433980h	30/30/2024	30/11/2024	22/9/2024	25/19/2004
SIDERCT	5/0:14877173314ETH	31/10/2024	20/11/2024	22/1/2024	27/11/2024
DOPSHE	USSO.0554452348052964EN:	DA/91/2024	21/11/2024	25/6/2024	10/10/2024
CONCEST	5/135903W66W	DB/TI/2024	27/91/2024	29/11/2024	10/12/2024
CVERDECT	1/05134367438 <i>8%</i>	13/11/2024	26/11/2024	03/12/2034	12/12/2024
Mindulan	USS0.082208789e	Tr/Tr/2024	26/17/2024	03/12/2024	27/12/2024
CLEASALTS	Verifi	75/17/2024	02/12/2834	04/13/2004	06/32/2024
MAPESCC1	\$10.07262164124909225W	21/08/2024	12/12/2004	16/12/2024	18/10/2024
der till = blanbox i	to trapportancia en la pág web favorable	contract			Fuertie Bosto IV



20 Mercoles 20 de noviembre del 2024 GESTIÓN

#### BAJOLALUPA

#### ANA ROSA VALDIVIESO

AltaRepresentante del Perú para el proceso de adhesión ala OCDE



## Perú en la OCDE, es un compromiso del país

Es hora de fortalecer nuestras instituciones y recuperar la confianza de la ciudadanía; de

trascender las divergencias políticas y los intereses particulares en favor de acciones eficaces y sostenibles en el tiempo.

n un contexto de cambios políticos, climáticos, ambientales, demográficos, entre otros, 
que se vienen experimentando a nivel mundial, con claros impactos económicos y que 
ejercencada vez más presión en la población, 
se requiere que los países y demás actores del sistema 
internacional adopten medidas articuladas en torno a 
estándares comunes, cuenten con metodologías compartidas y herramientas, cuando menos, compatibles. 
Esa realidad exige a los países contar con una institucionalidad pública (y privada) robusta, capaz, con credibilidad y pleno respeto de la legalidad y de los principios de la democracia. Además, se espera de todos sus 
actores nacionales, una participación activa, desde sus 
propios roles, en función de objetivos comunes.

En el Perú, desde hace muchos años es necesario llevar a cabo una serie de reformas que mejoren la gestión pública y transformen al país en uno más moderno, inclusivo y competitivo en el escenario global. Para avanzar en ese camino desafiante, se deben involucrar y comprometer todos los sectores de la sociedad.

La Hoja de Ruta que guía el proceso de adhesión del Perú a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), establece como objetivo principal "lograr la convergencia del Perú con las normas, mejores políticas y prácticas de la OCDE". Para ello, 24 comités de ese organismo internacional vienen evaluando al Perú, en un proceso que inició el 25 de enero del 2022 y que constituye una oportunidad real para el país de profundizar su integración con el mundo e implementar reformas con los estándares mundiales más altos de políticas públicas, en temas como



El proceso de adhesión no es solo un compromiso del sector público, es un compromiso del país

reducción de la brecha de infraestructura y competitividad, transparencia y eficiencia de la contratación pública, reducción de la informalidad laboral, creación de condiciones para la descentralización del país, acceso a la justicia, entre otras.

Las recomendaciones de dichos comités repercutirán en una mejora general del país, incluida su productividad y competitividad. En ese marco, el becho de que la CADE Ejecutivos 2024 haya previsto in-

cluir un espacio dedicado al proceso de adhesión del Perú a la OCDE es una señal alentadora respecto de la determinación del sector empresarial para reforzar su rol en este gran reto.

Y es que la OCDE es un referente mundial del diseño y promoción de mejores políticas públicas. En el 2022, los países miembros de la organización representaron el 60% del PBI global, el 80% del comercio e inversión. mundial y el 71% de los flujos de inversión extranjera directa en el mismo periodo. Además, dicha organización cuenta, desde 1962, con el BIAC, una instancia representativa del sector privado, el "business stakeholder" oficialmente reconocido ante la OCDE, que agrupa a más de 9 millones de empresas de sus países miembros. Através del diálogo directo con la OCDE y los gobiernos, el BIAC aporta la perspectiva empresarial a los debates de vanguardia que dan forma a las economías basadas en el mercado e impactan la gobernanza global, asimismo, las empresas tienen acceso privilegiado para contribuir en casi todas las áreas de formulación de políticas públicas desde una etapa temprana.

Recomendaciones de los comités repercutirán en una mejora general del país, incluida su productividad y

competitividad".

El proceso de adhesión a la OCDE no es solo un compromiso del sector público, es un compromiso del país. Implica cumplir estándares que son indispensables para que el Perú sea competitivo en el escenario global. Es aquí donde los demás actores tienen un papel crítico: no solo como observadores, sino como agentes activos que impulsan y cocrean estas reformas junto con el Estado. Las reformas que necesitamos se realizarán, serán exitos as y perdu-

rarán sólo con un esfuerzo colectivo, donde todos son relevantes. En este punto sea quizás necesario resaltar la importancia de que nuestro país forme parte de uno de los más grandes y vigentes centros de debate sobre asuntos económicos y de desarrollo.

La denominada tríple crisis planetaria es una realidad y somete a una enorme presión a la humanidad con efectos tangibles y extremos como sequías, incendios forestales, eventos climáticos súbitos e inundaciones, con sustanciales impactos económicos. A ello se suman todas las demás crisis que nuestro país vive internamente, desde hace décadas, y que afectan principalmente a las personas en situación de vulnerabilidad. Esa realidad no va a esperar a más "largos plazos". Es hora de fortalecer nuestras instituciones y recuperar la confianza de la ciudadanía; de trascender las divergencias políticas y los intereses particulares en favor de acciones eficaces y sostenibles en el tiempo.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

Mercoles 20 de novembre del 2024 GESTIÓN

## **POLÍTICA**

PARAEL2031

# Aprueban elevar de 130 a 237 el número de legisladores

Para acceder al procedimiento de distribución de escaños en la Cámara de Diputados o en el Senado, se requiere haber alcanzado, al menos, el 5% del número legal de miembros y, al menos, el 5% de los votos válidos.

#### CARLOS HINOSTROZA SĂNCHEZ

cartos/wostruza@danogeston.com

La comisión de Constitución aprobó, por mayoría, un dictamen que adecúa la normativa electoral para el proceso de elecciones del próximo Congreso de la República, que a partir del 2026 estará conformado por dos cámaras (Diputados y Senadores).

Deacuerdo coneltextosustitutorio, para acceder al procedimiento de distribución de escaños en la Cámara de Diputados o en el Senado, se requiere haber alcanzado, al menos, el 5% del número legal de miembros y, al menos, el 5% de los votos válidos a nivel nacional en la respectiva cámara.

#### Aumento

También se precisa que el Senado está compuesto por un número mínimo de 60 integrantes, elegidos por un periodo de cinco años, mientras que la Cámara de Diputados está conformada por un número mínimo de 130 diputados, elegidos por un período de cinco años. En conclusión, el próximo Parlamento estará conformado por 190 integrantes y ya no por 130.

"Deconformidad con lo dispuesto por el artículo 90 de la Constitución, para cada elección, el Jurado Nacional de Elecciones (JNE) antes de la convocatoria al proceso electoral, fija el número total de representantes ante el Congreso de la República a razón de un diputado por cada 160,000 electores y el doble de electores por cada senador", se estipula en el texto.

Si el número de electores válidos para sufragar en las últimas elecciones (2022) fue de 24.7 millones, la cifra de diputados sería de 158, mientras que los senadores



Implicancia. La aplicación de estaley conflevará la asignación de un mayor presupuesto para el Parlamento.

#### ENCORTO

Respaldo. La propuesta, que modifica la Ley Orgánica de Elecciones, la Ley de Organizaciones Políticas y la Ley de representantes ante el Parlamento Andino, obtuvo el respaldo de 20 legisladores, mientras que 5 se opusieron y se registraron 3 abstenciones. serían 79; es decir, la cifra de parlamentarios se incrementaría de 130 a alrededor de 237.

Sinembargo, enel dictamen se estipuló que esto se aplicaria al término del proceso de elecciones generales del 2026; en consecuencia, el incremento de legisladores se concretaria recién para el 2031.

#### Presupuesto

Al respecto, el experto en temas electorales, José Naupari, se mostró a favor de que se incremente la cifra de integrantes del Parlamento al recordar que en la actualidad existe un problema de subrepresentación en el país.

Respecto a las implicancias, añadió que la aplicación de esta ley conllevará la asignación de un mayor presupuesto para el Parlamento, debido a que necesariamente se tendrán que construir más infraestructura (escaños y oficinas parlamentarias), así como contratar más asesores, entre otros gastos adicionales.

Sin embargo, recordó que el Congreso, en marzo pasado, incluyó en el texto de la bicameralidad un "candado presupuestal", lo que impediráque se gaste más dinero con la implementación de las dos cámaras.

Másinfoen ji ( gestion.pe

#### **PUERTAS**

#### PODERJUDICIAL

#### Recovan prisión contra Lozano

 La Quinta Sala Penal de Apelaciones de la Corte Superior Nacional declaró fundado el pedido de la defensa del presidente de la Federación Peruana de Fútbol (FPF), Agustín Lozano, y revocaron la prisión preliminar por 15 días contra el presidente de la FPF por el caso 'Los Galácticos'.



#### PRIMERPASO

#### Financiamiento privado de partidos

En el Congreso de la República se dio el primer paso para restituir el financiamiento de los partidos políticos por parte de las empresas privadas, que fue eliminado luego que estallara el caso Lava Jato en el país.

Eldictamen, aprobado en la comisión de Constitución, recibió el respaldo de 21 legisladores, mientras que 4 se opusieron y se registraron 3 abstenciones.

De acuerdo con la propuesta, las organizaciones políticas pueden recibir aportes o ingresos procedentes de financiación privada, a través de "las cuotas y contribuciones en efectivo o en especie de cada aportante como persona natural y persona jurídica nacional, incluido el uso de inmuebles, a título gratuito".

Sinembargo, se precisa que dichos aportes no deben superar en un año calendario el equivalente a las 200 UIT (S/ 1'030,000) que aporten para cada organización política.

#### POR36 MESES

## Dictan prisión preventiva contra Nicanor Boluarte

Después de casi tres meses de audiencias y tres días de lectura de resolución, el juez Richard Concepción Carhuancho dictó 36 meses de prisión preventiva contra Nicanor Boluarte, hermano de la presidenta Dina Boluarte, investigado por el caso "Waykis en la Sombra".

El magistrado decidió imponer la misma medida contra Jorge Luis Ortiz Marreros (exdirector de la Dirección General de Gobierno Interior), Zenovia Griselda Herrera Vásquez y Jorge Chingay Salazar.

Los abogados de Boluarte y el resto de investigados apelaron la resolución.

#### Presuntos delitos

Boluarte Zegarra es investigado por la comisión de los presuntos delitos de organización criminal, cohecho activo genérico y tráfico de influencias, sindicado por el Equipo Especial de Fiscales Contra la Corrupción en el Poder (Eficcop) de liderar una red que tuvo como finalidad copar la Dirección de Gobierno Interior (DGIN) del Ministerio del Interior, mediante "la designación ilícita" de prefectos y subprefectos en nueve regiones del país.



No participó de la última audiencia y se encuentra no habido

22 Mércales 20 de noviembre del 2024 CESTIÓN



#### MUNDO

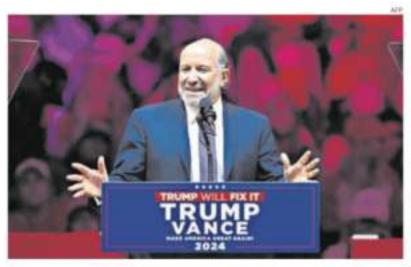
#### PARA LIDERAR SU AGENDA PROTECCIONISTA

## Donald Trump elige a Lutnick como secretario de Comercio

Desde agosto, ha ejercido como copresidente del equipo de transición, asesorando al republicano en la selección de su gabinete.

(EFE) El presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, eligió al multimillonario Howard Lutnick como secretario de Comercio, un cargo estratégico desde el que liderará la implementación de su política proteccionista, centrada en la imposición de elevados aranceles, especialmente contra

En un comunicado, Trump explicó que Lutnick asumirá además una "responsabili-



Howard Lutnick es consejero delegadodela firma financiera Cantor Fitzgerald.

dad directs adicional" sobrela Oficina del Representante Comercial de Estados Uni-

dos (USTR, por sus siglas en inglés), una agencia independiente que trabaja junto al Departamento de Comercio en la imposición de aranceles.

Aunque Trump aun no

#### ENCORTO

#### Departamento del Tesoro

Fichas, Elnombrede Lutnick sonaba para encabezar el Departamento del Tesoro, pero Trumphadecidido evaluar a otros candidatos para ese puesto y a él lo ha elegido para liderar su estrategia comercial proteccionista, según fuentes del equipo de transición citadas por medios estadounidenses como Axios.

ha anunciado quién liderará la USTR, la asignación de responsabilidades a Lutnick apunta a un enfoque coordinado en la estrategia comercial.

#### Confirmación

Lutnick, consejero delegado de la firma financiera Cantor Fitzgerald, ha sido un estrecho colaborador de Trump durante la campaña electoral, a la que donó millones de dólares. Desde agosto, ha ejercido como copresidente del equipo de transición, asesorando al republicano en la selección de su gabinete.

La designación de Lutnick no garantiza que pueda asumir el cargo automáticamente cuando Trump tome posesión el 20 de enero próximo. Su nominación deberá primero ser evaluada por un comité del Senado y, posteriormente, votada en el pleno, donde necesitará una mayoría simple de 51 votos.

A partir de enero, los republicanos controlarán tanto el Senadocomo la Crimara de Representantes, lo que allana el camino para su confirmación sin mayores complicaciones.

#### BREVES

#### **AMÉRICALATINA**

#### EE.UU. alista bloqueo comercial a Venezuela

. (AFP) Estados Unidos busca cortar las relaciones comerciales de sus empresarios con Venezuela a manera de rechazo al "Gobierno ilegítimo de Nicolás Maduro", ya que el último lunes 18 de noviembre, la Cámara de Representantes aprobó un proyecto de ley denominado Prohibición de Operaciones y Arrendamientos con el Régimen Autoritario Venezolano Ilegitimo. Ahora deberá ser aprobado por el Senadoy firmado por el presidente Joe Biden para comenzar a regir.



Pone candado a la suscripción de contratos con personas que realicennegocios con la administración de Maduro.

La iniciativa, denominada como Ley Bolívar, nació tras el consenso entre legisladores demócratas y republicanos, y pone candado a la suscripción de contratos con personas que realicen negocios con la administración de Maduro así como con cualquierotro "no reconocido como legítimo" por Washington.

El régimen de Maduro asegura que la jugada política de Estados Unidos pretende impedir la cooperación económica entre ambas naciones y trasgrede la Carta de la ONU al sumarse a las más de 930 medidas "coercitivas unilaterales v extraterritoriales" impuestas a Caracas.



ARGENTINA

dente argentino, Javier Milei, se reunió en los márgenes de la cumbre del G20 con la directora gerente del FMI, Kristalina Georgieva, quien destacó el "impresionante progreso" de su gobierno para estabilizar la economía y hacerta más basada en las leyes del mercado".

#### PROMETERESPUESTA

#### Ucrania ataca con misiles de EE.UU. a Rusia

 (AFP) Ucrania disparó ayer por primera vez misiles estadounidenses de largo alcance contra Rusía, que prometió responder tras haber vuelto a agitar la amenaza nuclear.

El canciller ruso, Serguéi Lavrov, afirmó que ese ataque abre una "nueva. fase de la guerra de Occidente contra Rusia". "Reaccionaremos en consecuencia", agregó, en declaracionesen Rio de Janeiro, donde participó en la cumbre del 620

Militropies 20 de novembre del 2024 GESTIÓN

#### DESAYUNANDO CON KRUGMAN



## No está capacitado

Donald Trump podría perder la guerra comercial que se avecina.

#### NYT SYNDICATE

a buena noticia es que no creo que Donald Trump ocasione una guerra comercial global. La mala es que habrá una, principalmente porque China se relaisa a actuar como una superpotencia económica responsable. Por desgracia, Trump sería la peor persona en guiar la política gubernamental de Estados Unidos ante de la turbulencia que se avecina y sería el motivo de que salgamos perdiendo.

China es el mayor caso de éxito económico de la historia. Antes era muy pobre, pero luego de las reformas que comenzaron en 1978, su economía despegó. Sibien es un país de ingresos medios, con un PBI per cápita bastante inferior al nuestro o al de Europa Occidental, su inmensa población hace que, según algunos indicadores, sea la economía más grande del mundo. Pero todo indica que su era de enorme crecimiento ya terminó.

Durante décadas, dicho proceso fue impulsado sobre todo por dos factores: aumento de la población en edad de trabajar y rápido incremento de la productividad, gracias a la adaptación de tecnología desarrollada en otros países. La población en edad de trabajar alcanzó supico hace diez años y ahora está disminuyendo, y pese a algunos impresionantes logros, latasa de progreso tecnológico, que se mide analizando la "productividad total de los factores", se ha ralentizado considerablemente.

Pero un enfriamiento no tiene que ser una catástrofe. Japón atravesó un similar declive demográfico y tecnológico en los años 90 y ha podido manejarlo, con lo que evitó desempleo masivo y agitación social. En cambio, China ha construido un sistema económico diseñado por la era de alto crecimiento—suprime el gasto del consumidor e incentiva muy elevadas tasas de inversión—

Este sistema fue viable cuando el sobrea limentado crecimiento creaba la necesidad de más fábricas, edificios de oficinas, etc., de modo que la fuerte inversión podía encontrar usos productivos. Una economía que crece, digamos, 9% al año puede invertir productivamente el 40% del PBI, pero no una que crece 3%. La respuesta parece obvia: redistribuir el ingreso a hogares y reorientar la economía, desde la inversión hacia el consumo.

Pero por algún motivo, el Gobierno chino parece renuente a tomar ese rumbo. Una y otra vez, las políticas de estímulo han estado más dirigidas a ampliar la capacidad productiva que a empoderar a los consumidores para que la usen. ¿Qué hacer cuando hay mucha capacidad pero los consumidores no pueden comprar lo que se produce? Pues se intenta exportar el problema y mantener la economía funcionando vía la generación de enormes superávits comerciales.



Un serio conflicto comercial se acerca, debido a que China intenta exportar sus fallos de política económica

China parece estar haciendo "trucos" con sus cifras de comercio exterior, en un intento por hacer que sus superávits parezcan menores de lo que realmente son. Al parecer, está exportando cerca de US\$ 1 billón más de lo que importa, y la tendencia es ascendente. Por eso habrá guerra comercial.

Es que el resto del mundo no aceptará pasivamente superávits chinos de tal escala; el "shock chino" de la década del 2000 nos enseñó que, cualesquiera sean las (verdaderas) virtudes del libre comercio, un fuerte salto en las importaciones inflige daño a trabajadores y comunidades. Además, China es una autocracia que no comparte los valores democráticos. Dejar que domine estratégicamente industrias cruciales es un riesgo inaceptable.

Es por eso que el Gobierno de Biden adoptó una línea dura con China, retuvo aranceles impuestos por Trump y ha tratado de limitar su progreso en tecnologías avanzadas. Y la Unión Europea ha aplicado altos aranceles a vehículos eléctricos chinos, lo que probablemente sea el inicio de un conflicto comercial más extendido. Así que la guerra comercial está por llegar y lo que Trump aportará será ignorancia, falta de enfoque, potencial clientelismo e ingenuidad.

Ignorancia: su insistencia en que los aranceles no perjudican a los consumidores—pese a que las empresas en

Al parecer, China pi está exportando que cerca de USS 1 de billón más de lo que importa, y 85 la tendencia es na

Estados Unidos planean subir sus precios para cuando imponga aranceles—indica que ni él ni nadie a quien escucha entienden cómo funciona el comercio global.

Falta de enfoque: al proponer aranceles generalizados y no solamente para China, elevará los costos de muchas empresas estadounidenses y distanciará a aliados que deberían ser parte de una respuesta

conjunta.

ascendente".

Clientelismo: Trump cuenta con amplia discreción paraconceder exoneraciones arancelarias a empresas seleccionadas. En su primer periodo, las exoneraciones fueron otorgadas desproporcionadamente a empresas con conexiones republicanas. Es una candidez pensar que eso no volverá a ocurrir, y en una escala mucho mayor.

Ingenuidad: en su primer periodo, dejó de subir aranceles luego de firmar lo que llamó un "histórico acuerdo comercial" bajo el cual China accedió a comprar US\$ 200,000 millones en bienes estadounidenses. ¿Cuánto compró de ese total? Cero.

En suma, un serio conflicto comercial se acerca, debido a que China intenta exportar sus fallos de politica económica. Pero Estados Unidos acaba de elegir a, quizás, el peor líder posible para abordar ese conflicto.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martinez

#### **ESTILOS**

## **TURISMO**



**DESDEEL CARIBE HASTA DUBÁI** 

## Los destinos que más se buscan para vacacionar

Con el fin de año a la vista, muchos optan por viajar y elegir destinos que ofrezcan experiencias únicas y descanso absoluto. Se busca el balance perfecto entre relajación y sofisticación.

#### CHRISTIAN ALCALÁ

Ad portas de que culmine el año, muchos optan por salir de la rurina diaria y tomarse un respiro para salir a vacacionar con intención de desconectarse un poco de la oficina.

Sin embargo, los destinos más deseados han cambiado y ya no solo buscan escapar del ritmo frenético de las respectivas agendas, sino que también se apuesta por experiencias que permitan recargar energias. Así, entre los lugares más demandas van desde las playas del Caribe hasta Dubái, que ofrecen una mezcla de lujo, comodidadypaz.

Gabriela Ostolaza, Gerente Corporativo y Mice de Nuevo Mundo Viajes, indica que el clima de cierre de año hace que este periodo sea ideal para planificar vacaciones, en donde los ejecutivos tienden a optar por viajes internacionales, siendo Europa, Estados Unidos y el Caribe como los destinos más populares en este segmento.

"Generalmente, los empresarios buscan destinos que ofrezcan altos estándares de comodidad y lujo, accesibilidad en cuanto a conectividad y transporte, excelencia en los servicios, así como un grado de exclusividad que garantice un ambiente más privado y seguro. Estos factores son fundamentales para asegurar que el tiempo de descanso sea realmente satisfactorio y adaptado a sus preferencias y expectativas", añade.

Por su parte, Ricardo Acosta, presidente de la Asociación Peruana de Agencias de Viaje y Turismo (Apavit), sostiene que en esta época del año, los ejecutivos y empresarios buscan destinos para relajarse, pasear, que tengan shows culturales e incluso visitar un safari o ir a Europa para luego trasladarse a Dubái.

"Las opciones son muy diversas. A fin de año normalmente las personas se toman un crucero por el Caribe, van a Miami, Madrid porque tienen familia allá, o también a los diferentes países de Europa. Otra alternativa por fin de año es Aruba, Punta Cana y Cancún", detalló.

Sin embargo, no toda la demanda se centra en los destinos internacionales, sino también se opta por el turismo interno.

Según el representante de Apavit, las playas del norte son lugares muy visitados a fin de año, así como Cusco con Machu Picchu y Arequipa, mientras que en la selva, las ciudades preferidas son Iquitos, Puerto Maldonado y Tarapoto. \* tratados y de la exclusividad de las











Montos. En cuanto a la inversión que se destina para realizar un viaje de vacaciones, esta es muy variable porque dependerá del tipo de experiencia que se desee vivir.

#### Los presupuestos para vacacionar

En cuanto a la inversión que realiza para realizar un viaje de vacaciones, esta es muy variable porque dependerá del tipo de experiencia que se desee vivir. No obstante, Nuevo Mundo Viajes indica que los montos suelen oscilar entre los US\$ 4,000 y US\$ 20,000, que dependerá del tiempo de duración, de los servícios de lujo conactividades planificadas en el destino escogido.

"La planificación del itinerario de viaje de los ejecutivos depende de una serie de factores, entre los que destacan la duración total del viaje, sus intereses personales, el tiempo disponible para el descanso, la ubicación de los destinos seleccionados y las posibilidades que ofrezcan tanto para la relajación como para mantener un equilibrio con actividades de interés cultural o recreativo". anota Ostolaza.

En tanto, Ricardo Acosta complementaque, considerando que si se busca un vuelo de primera clase la tarifa puede rondar los US\$ 3,000, mientras que la noche de un hotel de cinco estrellas llega a los US\$400. Asimismo, aclaraque los presupuestos van cambiando conforme al itinerario que se tenga. En promedio, los periodos de viaje que realizan van entre 10 a 15 días.